

2024年度  
事業計画書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

学校法人 国際大学

## 1. 2024 年度事業計画基本方針

新中期 5 カ年計画(2022～2026 年度)を基に、中計第 3 年度としての 2024 年度事業計画と予算編成の基本方針を次の通り定める。

### (1) 教学面の基本方針

A. 大学のミッションとその実現の基本コンセプトを次のようにとらえ、教学面の計画を立案する。

1. ミッション
  - a. グローバル人材の育成
  - b. 世界各国の発展と国際協力に貢献する人材の育成
2. ミッション実現の基本コンセプト
  - a. 世界を学び、日本を学ぶ場
  - b. Where the World Cooperates
  - c. 新潟・南魚沼に溶け込んだ大学

B. 上記のミッションと基本コンセプトを具現化するために以下の教学改革を更に進める。

#### 1. 既存プログラムの深化

- a. 「日本・グローバル開発学プログラム」を更に充実させ、日本の発展事例から普遍性のある論理を引き出し、「日本を学び、世界で応用する」ことのできる学生を育てる。「国際社会起業家プログラム」においては「国の経営」「会社の経営」の普遍的論理 (Universal Logic) を最新の世界動向も取り入れて教示し、ビジネス界や SDGs 関連分野で活躍できる人材を育成する。
- b. 国際公務員、外交官ネットワーク養成を目的として国際関係学研究科に 2022 年度に起ち上げた 1 年制プログラム「IPPP」への入学者は初年度 14 名、23 年度 18 名に達し、順調に進展している。国際組織や自国政府で活躍し、国際協力を推進できる将来のプロフェッショナル国際官僚を育成していく。

#### 2. 教育の質の向上

- a. 実務家教員を含む教授陣が一体となって Professional School 教育を実現するための Faculty Development を充実させる。小規模な全寮制大学院大学の特徴を活かし、丁寧でヒューマンタッチの学生対応を実践する。
- b. 教職員一丸となり優秀な学生を確保する。修了生が自国の後輩や友人に本学を薦めることが最も強力な学生募集策となるので、教学と日常生活の両面で学生満足度の更なる向上を意識した活動を行う。

### 3. 地域に溶け込んだ大学

地域における存在感を高め、相互に貢献しあえる関係を築き、また学生の日本理解を促進させるために地域との連携を深める。南魚沼市との共同プロジェクトや長岡・燕三条などの企業との連携を通じてフィールドトリップやインターンシップに結び付け、授業の充実、キャリア支援の強化も図る。

## (2) 財政面の基本方針

継続的な黒字経営の実現のために以下の4つの収益源を柱として財政基盤を強化し、事業活動収支計算書の基本金組入前収支差額の継続的な黒字を実現する。そのために必要な経費を重点的に確保する。

### 1. Degree Program からの収入増：

- a. 新入生 215 名以上、在籍学生 385 名以上を目標とする。新しい授業料体系での第3年度を迎えるが、奨学金支給組織からの支援継続と日本企業の派遣学生数の増加に尽力する。
- b. 日本人学生増加：2023 年度入学実績 18 名、2024 年度入学目標 21 名（入学者に占める日本人の比率 2023 年 9 月 9%→2024 年 9 月 10%）を目標とする。
- c. 学生募集活動は国内においては企業訪問、他大学や海外留学予備校等での募集説明会、海外においては修了生の協力を得てオンライン説明会、現地を訪問しての説明会開催、加えて JICA、ADB、IMF 等の国際機関への働きかけ等を行う。また、国内外ともに SNS を活用した情報発信を積極的に行う。その他に日本人、外国人私費学生各 10 名に学費 100%免除奨学金を提供し優秀な学生の確保並びに増加につなげる。

### 2. Non-Degree Program (以下、NDP) からの収入増：

小規模で融通の利く本学の強みを活かし、GLP などのレディメイド・プログラムと個別企業オリジナル研修の両面から企画・営業を行い、研修事業等による収支差額 150 百万円超を目指す。本学の強みである対面授業を基本とする。

### 3. GLOCOM の活動拡充：

GLOCOM 中期基本方針に基づき、「デジタルトランスフォーメーションの包括的な社会実装に資する研究と実践」を活動の指針とし、GLOCOM の強みを活かした学術研究と社会実装への貢献活動を積極的に推進していく。連携プロジェクトの企画・実行など、浦佐キャンパスとの関係をより一層密接なものとし、国際大学のトータル・プレゼンスの向上に尽力する。

### 4. 寄付募集活動の継続：

- ・40 周年募金活動は 2024 年度も継続するが、周年募金に限定することなく、

今後も寄付募集活動を恒常的に行っていく。

- ・個人寄付、法人寄付、修了生からの寄付、海外からの寄付の獲得活動をそれぞれの特性に応じたアプローチで行う。
- ・広報とファンレイジング活動を強化するため、専門性を有する人材の雇用や効果的な広報活動費用を予算化する。
- ・ふるさと納税制度を活用した寄付金獲得活動を継続する。  
一般のふるさと納税サイト経由の寄付の使いみちのひとつに本学支援があり、一般の人が本学を選択するよう、広く知名度を上げる広報活動に尽力する。

5. 従前どおり教育・研究に必要な施設改修と設備更新を行い、施設等の新規及び改修費は50百万円を上限とする。

6. コミットメントライン契約を更新し運営資金を確保する。

### (3) 法人全体で取り組む課題

1. 教学の場と労働環境の整備(メンタルヘルス・カウンセリング、コンプライアンス、ハラスメント防止意識の徹底)
2. 教職員の研修・教育の強化 (FD・SDの統合の検討等)
3. 内部質保証の実質化 (全学的な教学マネジメントの推進等)

## 2. 2024年度予算

2024年度予算は、2024年度事業計画基本方針にしたがい、以下の収支内容とする。

本学では資金収支計算書を以下の3区分で管理。

- ・経常収支会計 毎年度発生する経常的な収支
- ・特別収支会計 施設設備、借入金等の貸借対照表項目や、経常的でない項目の収支
- ・GLOCOM GLOCOMにかかる収支

加えて目的別として主に企業社員、政府等職員の研修を行うNDP収支、ふるさと補助金、学生寮不足対策費といった目的別分類も行っています。

以上で区分された「2023年度資金収支予算概要」に基づいて説明します。

### 1. キャンパス+法人の経常収支

収入は学生納付金が学費値上げによる増加を見込む。

ふるさと納税補助金は増加、経常費等補助金は対象教員数減などが影響し減額を見込む。

支出は採用が順調に進むと見て人件費増、電気料他値上がりによる光熱水費増、学生数増加による奨学金増を予算化し、経常収支差額は213百万円となる予算案

とする。詳細は以下の通り。

- ① 学生納付金は新入生数 215 名を目標とするが、予算は安全を見て 205 名、学納金 1,275 百万円（前年度補正予算比+83 百万円、以下同様）とする。
- ② 寄付金は 40 周年寄付を含め 112 百万円(+10)とする。
- ③ ふるさと納税補助金は 60 百万円 (+59) とする。市からの補助金交付方式が暦年ベースから会計年度ベースに変更となり、2024 年度は 2023 年度分寄付額に応じた補助となる。
- ④ 補助金は 108 百万円(Δ36)とする。
- ⑤ 事業収入は引き続き NDP 研修等について企業等へ活発に働きかけ収入 311 百万円(Δ5)、収支差額（ネット）125 百万円(+20)とする。
- ⑥ 人件費は 788 百万円(+34)とする。
- ⑦ 物件費・図書費は光熱費増加、広報予算等の増により 563 百万円(+76)とする。
- ⑧ 学内奨学金は学費値上げの影響などにより 307 百万円(+20)とする。
- ⑨ 借入金利息は借入返済を進め 6 百万円(Δ1)とする。

## 2. キャンパス+法人の特別収支

- ① 施設等改修予算は、学生の教育、生活環境改善などを中心に行い 65 百万円(+23)とする。
- ② 借入金返済は長期借入金定時返済の 52 百万円に加え、短期借入 178 百万円を返済し、合計 230 百万円(+105)の返済を目指す。

## 3. グローコムの経常収支

各研究者の研究活動の特色と顧客ニーズのマッチングを意識した営業活動を通じて

既存・新規顧客との連携を深め、収支差額 34 百万円を目標とする。

### 事業活動収支計算

収支差額は基本金組入前 131 百万円(+22)、同組入後は 82 百万円(+6)の収入超過とする。

資金収支要約表 2023年度補正予算、2024年度予算

(単位:百万円)

	2022年度決算 A	2023年度						2024年度		備考	
		予算 B	11月見込 E	補正 C	差額			予算 D	対前年 D-C		
					C-A	C-B	C-E				
<b>前期繰越支払資金</b>	<b>231</b>	<b>336</b>	336	<b>336</b>	<b>105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>396</b>	<b>60</b>		
経常収支会計	収入	学生納付金(外部資金)	756	920	905	935	179	15	30	1,000	65
		〃 (Nakayama奨学金)	214	268	285	257	43	-11	-28	275	18
		学生納付金計	970	1,188	1,190	1,192	222	4	2	1,275	83
		寄付金収入(含む40周年)	153	120	85	102	-51	-18	17	112	10
		ふるさと補助金	28	1	1	1	-27	0	0	60	59
		補助金(経常費補助等)	135	123	139	144	9	21	5	108	-36
	支出	学生寮費収入	113	117	118	117	4	0	-1	117	0
		NDP等(プロジェクト)収入	285	322	323	316	31	-6	-7	311	-5
		雑収入他	86	90	85	88	2	-2	3	91	3
		収入計	1,770	1,961	1,941	1,960	190	-1	19	2,074	114
		人件費	747	781	765	754	7	-27	-11	788	34
		物件費・図書費	438	496	496	487	49	-9	-9	563	76
	支出	NDP等(プロジェクト)支出	180	201	213	211	31	10	-2	186	-25
学寮対策費		8	9	11	12	4	3	1	11	-1	
学内奨学金		234	296	285	287	53	-9	2	307	20	
支払利息		10	9	8	7	-3	-2	-1	6	-1	
支出計		1,617	1,792	1,778	1,758	141	-34	-20	1,861	103	
経常収支差額		<b>153</b>	<b>169</b>	163	<b>202</b>	<b>49</b>	<b>33</b>	<b>39</b>	<b>213</b>	<b>11</b>	
特別収支会計	収入	補助金他(対、施設設備等)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		補助事業収入(SGU)	34	29	29	29	-5	0	0	0	-29
		借入金(運転資金)		0	0	0	0	0	0	0	0
	収入計	34	29	29	29	-5	0	0	0	-29	
	支出	施設設備改修等	26	50	50	42	16	-8	-8	65	23
		補助事業支出(SGU)	34	29	29	29	-5	0	0	0	-29
借入金返済(運転資金)		70	125	125	125	55	0	0	230	105	
支出計	130	204	204	196	66	-8	-8	295	99		
特別収支差額	<b>-96</b>	<b>-175</b>	-175	<b>-167</b>	<b>-71</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>-295</b>	<b>-128</b>		
グローバルセンター会計	収入	受託研究収入等	273	314	303	286	13	-28	-17	344	58
		補助金(経常費補助等)	10	13	13	13	3	0	0	13	0
		収入計	283	327	316	299	16	-28	-17	357	58
	支出	人件費	120	134	123	122	2	-12	-1	164	42
		物件費	145	167	167	163	18	-4	-4	159	-4
支出計	265	301	290	285	20	-16	-5	323	38		
GLOCOM 収支差額	<b>18</b>	<b>26</b>	26	<b>14</b>	<b>-4</b>	<b>-12</b>	<b>-12</b>	<b>34</b>	<b>20</b>		
その他支出(含む、収支調整)	-30	38	-16	-11	19	-49	5	18	29	(注1)	
予備費	0	10	10		0	-10	-10	10	10		
<b>次期繰越支払資金</b>	<b>336</b>	<b>308</b>	356	<b>396</b>	<b>60</b>	<b>88</b>	<b>40</b>	<b>320</b>	<b>-76</b>		

銀行 長期+短期借入金残高	948	823	823	823	-125	0	0	593	-230
---------------	-----	-----	-----	-----	------	---	---	-----	------

(注1)その他支出(含む、収支調整)欄の数値がマイナスの場合は収入超過、プラスの場合は支出超過

NDP等(プロジェクト)事業収支内訳

①NDP企業他研修

収入	152	166	179	176	24	10	-3	149	-27
支出	88	96	108	109	21	13	1	83	-26
収支差額	64	70	71	67	3	-3	-4	66	-1 *1

②JDS付帯事業他

収入	128	150	138	134	6	-16	-4	155	21
支出	92	105	105	102	10	-3	-3	102	0
収支差額	36	45	33	32	-4	-13	-1	53	21 *2

③GLOCOMからのオーバーヘッド

	5	6	6	6	1	0	0	6	0 *3
--	---	---	---	---	---	---	---	---	------

計(ネット)	105	121	110	105	0	-16	-5	125	20 1+2+3
--------	-----	-----	-----	-----	---	-----	----	-----	----------

## 事業活動収支要約表 2023年度補正予算、2024年度予算

(単位:百万円)

		2022年度 決算 A	2023年度						2024年度 予算 D	差額 D-C	
			予算 B	11月見込 E	補正 C	差額					
						C-A	C-B	C-E			
教育活動 収支	収入	学納金	970	1,188	1,190	1,192	222	4	2	1,275	83
		手数料	2	2	2	3	1	1	1	2	-1
		寄付金	191	170	140	164	-27	-6	24	166	2
		ふるさと補助	28	1	1	1	-27	0	0	60	59
		経常費等補助金	180	165	181	186	6	21	5	121	-65
		付随事業収入	603	689	653	628	25	-61	-25	707	79
		雑収入	100	88	82	85	-15	-3	3	111	26
	計	2,074	2,303	2,249	2,259	185	-44	10	2,442	183	
	支出	人件費	943	1,000	971	954	11	-46	-17	1,035	81
		経費	1,056	1,211	1,193	1,188	132	-23	-5	1,261	73
(うち、減価償却額)		114	110	110	109	-5	-1	-1	111	2	
徴収不能額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
計		1,999	2,211	2,164	2,142	143	-69	-22	2,296	154	
教育活動収支差額		75	92	85	117	42	25	32	146	29	
教育活動 外収支	収入	受取利息・配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出	借入金利息	10	9	8	7	-3	-2	-1	6	-1
		計	10	9	8	7	-3	-2	-1	6	-1
	教育活動外収支差額		-10	-9	-8	-7	3	2	1	-6	1
経常収支差額		65	83	77	110	45	27	33	140	30	
特別 収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		現物寄付	4	1	1	1	-3	0	0	1	0
		施設設備補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計	4	1	1	1	-3	0	0	1	0	
	支出	資産処分差額	1	0	1	2	1	2	1	0	-2
		計	1	0	1	2	1	2	1	0	-2
特別収支差額		3	1	0	-1	-4	-2	-1	1	2	
[予備費]		0	10	10		0	-10	-10	10	10	
基本金組入前当年度収支差額		68	74	67	109	41	35	42	131	22	
基本金組入額合計		-18	-38	-38	-33	-15	5	5	-49	-16	
当年度収支差額		50	36	29	76	26	40	47	82	6	
前年度繰越収支差額		-8,087	-8,037	-8,037	-8,037	50	0	0	-7,961	76	
基本金取崩額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
翌年度繰越収支差額		-8,037	-8,001	-8,008	-7,961	76	40	47	-7,879	82	
(参考)											
事業活動収入計		2,078	2,304	2,250	2,260	182	-44	10	2,443	183	
事業活動支出計		2,010	2,220	2,173	2,151	141	-69	-22	2,302	151	

## 資金収支予算書

2024年 4月 1日 から  
2025年 3月 31日 まで

(単位:円)

収入の部				本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減
科	目					
学生生徒等納付金収入				( 1,275,300,000 )	( 1,191,505,000 )	( 83,795,000 )
授	業	料	収 入	1,211,600,000	1,127,005,000	84,595,000
入	学	金	収 入	63,700,000	64,500,000	△ 800,000
手数料収入				( 2,380,000 )	( 2,558,000 )	( △ 178,000 )
入	学	検 定	料 収 入	1,800,000	1,958,000	△ 158,000
証	明	手 数	料 収 入	580,000	600,000	△ 20,000
寄付金収入				( 165,835,000 )	( 164,490,000 )	( 1,345,000 )
特	別	寄 付	金 収 入	93,760,000	99,854,000	△ 6,094,000
一	般	寄 付	金 収 入	32,000,000	27,980,000	4,020,000
助	成	金	収 入	40,075,000	36,656,000	3,419,000
補助金収入				( 180,890,000 )	( 186,849,000 )	( △ 5,959,000 )
国		庫	補助金収入	120,299,000	185,456,000	△ 65,157,000
地	方	公 共 団 体	補助金収入	60,591,000	1,393,000	59,198,000
資産売却収入				( 0 )	( 87,000 )	( △ 87,000 )
設		備	売却収入	0	87,000	△ 87,000
付随事業・収益事業収入				( 706,676,000 )	( 627,145,000 )	( 79,531,000 )
補	助	活 動	収 入	117,000,000	117,092,000	△ 92,000
補	助	講 座	収 入	10,000,000	16,785,000	△ 6,785,000
付	属	事 業	収 入	39,233,000	27,192,000	12,041,000
受	託	事 業	収 入	540,443,000	466,076,000	74,367,000
受取利息・配当金収入				( 1,000 )	( 1,000 )	( 0 )
そ	の	他	の 受 取 利息・配当金収入	1,000	1,000	0
雑収入				( 111,412,000 )	( 86,080,000 )	( 25,332,000 )
私	立	大 学	退職金財団 交付金 収 入	22,040,000	0	22,040,000
施	設	設 備	利 用 料 収 入	38,656,000	36,981,000	1,675,000
そ	の	他	の 雑 収 入	50,716,000	49,099,000	1,617,000
借入金等収入				( 0 )	( 1,387,320,000 )	( △ 1,387,320,000 )
短	期	借 入	金 収 入	0	1,387,320,000	△ 1,387,320,000
前受金収入				( 91,436,000 )	( 89,386,000 )	( 2,050,000 )
授	業	料	前受金収入	78,000,000	75,050,000	2,950,000
入	学	金	前受金収入	1,200,000	900,000	300,000
受	託	事 業	前受金収入	5,000,000	6,200,000	△ 1,200,000
施	設	設 備	利 用 料 前受金収入	100,000	100,000	0
そ	の	他	の 前受金収入	7,136,000	7,136,000	0
その他の収入				( 110,733,000 )	( 103,464,795 )	( 7,268,205 )
前	期	末	未 収 入 金 収 入	110,733,000	103,464,795	7,268,205
資金収入調整勘定				( △ 208,246,000 )	( △ 204,868,110 )	( △ 3,377,890 )
期	末	未	収 入 金	△ 118,860,000	△ 110,733,000	△ 8,127,000
前	期	末	前 受 金	△ 89,386,000	△ 94,135,110	4,749,110
前	年	度	繰 越 支 払 資 金	( 396,042,774 )	( 336,203,568 )	( 59,839,206 )
収入の部合計				2,832,459,774	3,970,221,253	△ 1,137,761,479

支 出 の 部				本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
科	目					
人件費支出				( 1,034,438,000 )	( 951,652,000 )	( 82,786,000 )
教 員 人 件 費 支 出				568,487,000	562,817,000	5,670,000
職 員 人 件 費 支 出				428,087,000	378,340,000	49,747,000
役 員 報 酬 支 出				12,920,000	10,495,000	2,425,000
退 職 金 支 出				24,944,000	0	24,944,000
教育研究経費支出				( 871,283,000 )	( 829,365,000 )	( 41,918,000 )
消 耗 品 費 支 出				18,146,000	15,135,000	3,011,000
資 料 費 支 出				29,203,000	26,445,000	2,758,000
光 熱 水 費 支 出				91,682,000	81,963,000	9,719,000
印 刷 製 本 費 支 出				6,847,000	6,619,000	228,000
通 信 運 搬 費 支 出				5,660,000	5,082,000	578,000
旅 費 交 通 費 支 出				53,080,000	44,147,000	8,933,000
修 繕 託 費 支 出				18,166,000	18,237,000	△ 71,000
委 託 費 支 出				174,967,000	177,918,000	△ 2,951,000
損 害 保 險 料 支 出				3,851,000	2,911,000	940,000
奨 助 学 費 支 出				307,640,000	287,315,000	20,325,000
補 助 利 費 支 出				500,000	500,000	0
福 利 料 報 酬 支 出				5,152,000	3,171,000	1,981,000
手 数 借 料 支 出				45,265,000	43,746,000	1,519,000
賃 借 料 支 出				100,792,000	106,855,000	△ 6,063,000
会 議 費 支 出				383,000	31,000	352,000
交 際 接 待 費 支 出				3,978,000	2,914,000	1,064,000
公 租 公 課 支 出				533,000	1,007,000	△ 474,000
諸 会 費 支 出				5,438,000	5,369,000	69,000
管理経費支出				( 278,061,000 )	( 249,493,000 )	( 28,568,000 )
消 耗 品 費 支 出				4,292,000	8,124,000	△ 3,832,000
資 料 費 支 出				110,000	423,000	△ 313,000
光 熱 水 費 支 出				16,488,000	14,388,000	2,100,000
印 刷 製 本 費 支 出				5,794,000	5,160,000	634,000
通 信 運 搬 費 支 出				5,170,000	2,401,000	2,769,000
旅 費 交 通 費 支 出				51,255,000	40,657,000	10,598,000
修 繕 託 費 支 出				3,534,000	2,444,000	1,090,000
委 託 費 支 出				33,343,000	35,696,000	△ 2,353,000
損 害 保 險 料 支 出				4,503,000	4,158,000	345,000
福 利 費 支 出				2,885,000	3,006,000	△ 121,000
教 育 訓 練 費 支 出				565,000	287,000	278,000
広 告 料 報 酬 支 出				54,537,000	37,353,000	17,184,000
手 数 借 料 支 出				15,587,000	18,191,000	△ 2,604,000
賃 借 料 支 出				23,794,000	25,726,000	△ 1,932,000
会 議 費 支 出				20,000	53,000	△ 33,000
交 際 接 待 費 支 出				9,652,000	10,478,000	△ 826,000
公 租 公 課 支 出				45,489,000	39,826,000	5,663,000
諸 会 費 支 出				1,043,000	1,033,000	10,000
雑 費 支 出				0	89,000	△ 89,000
借入金等利息支出				( 6,155,000 )	( 7,082,000 )	( △ 927,000 )
借 入 金 利 息 支 出				6,155,000	7,082,000	△ 927,000
借入金等返済支出				( 230,000,000 )	( 1,512,320,000 )	( △ 1,282,320,000 )
借 入 金 返 済 支 出				230,000,000	1,512,320,000	△ 1,282,320,000
施設関係支出				( 26,342,000 )	( 2,822,000 )	( 23,520,000 )
建 物 支 出				26,342,000	2,822,000	23,520,000
設備関係支出				( 44,045,000 )	( 44,675,000 )	( △ 630,000 )
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出				35,265,000	31,899,000	3,366,000
管 理 用 機 器 備 品 支 出				0	744,000	△ 744,000
図 書 支 出				6,780,000	12,032,000	△ 5,252,000
車 両 支 出				2,000,000	0	2,000,000
資産運用支出				( 0 )	( 0 )	( 0 )
その他の支出				( 112,665,000 )	( 91,226,903 )	( 21,438,097 )
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出				6,000,000	6,000,000	0
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出				106,665,000	85,226,903	21,438,097
[ 予備費 ]				( 10,000,000 )	( 0 )	( 10,000,000 )
資金支出調整勘定				( △ 101,000,000 )	( △ 114,457,424 )	( 13,457,424 )
前 期 末 前 払 金				△ 6,000,000	△ 7,792,424	1,792,424
期 末 未 払 金				△ 95,000,000	△ 106,665,000	11,665,000
翌 年 度 繰 越 支 払 資 金				( 320,470,774 )	( 396,042,774 )	( △ 75,572,000 )
支 出 の 部 合 計				2,832,459,774	3,970,221,253	△ 1,137,761,479

事業活動収支予算書

2024年 4月 1日 から  
2025年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	( 1,275,300,000 )	( 1,191,505,000 )	( 83,795,000 )
	授業料	1,211,600,000	1,127,005,000	84,595,000
	入学金	63,700,000	64,500,000	△ 800,000
	手数料	( 2,380,000 )	( 2,558,000 )	( △ 178,000 )
	入学検定料	1,800,000	1,958,000	△ 158,000
	証明手数料	580,000	600,000	△ 20,000
	寄付金	( 165,835,000 )	( 164,490,000 )	( 1,345,000 )
	特別寄付金	93,760,000	99,854,000	△ 6,094,000
	一般寄付金	32,000,000	27,980,000	4,020,000
	助成金	40,075,000	36,656,000	3,419,000
	経常費等補助金	( 180,890,000 )	( 186,849,000 )	( △ 5,959,000 )
	国庫補助金	120,299,000	185,456,000	△ 65,157,000
	地方公共団体補助金	60,591,000	1,393,000	59,198,000
	付随事業収入	( 706,676,000 )	( 627,145,000 )	( 79,531,000 )
	補助活動収入	117,000,000	117,092,000	△ 92,000
	補助講座収入	10,000,000	16,785,000	△ 6,785,000
	付属事業収入	39,233,000	27,192,000	12,041,000
	受託事業収入	540,443,000	466,076,000	74,367,000
	雑収入	( 111,412,000 )	( 86,080,000 )	( 25,332,000 )
	私立大学退職金財団交付金収入	22,040,000	0	22,040,000
施設設備利用料	38,656,000	36,981,000	1,675,000	
その他の雑収入	50,716,000	49,099,000	1,617,000	
教育活動収入計	2,442,493,000	2,258,627,000	183,866,000	
科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
事業活動支出の部	人件費	( 1,034,706,000 )	( 954,269,000 )	( 80,437,000 )
	教員人件費	568,487,000	562,817,000	5,670,000
	職員人件費	428,087,000	378,340,000	49,747,000
	役員報酬	12,920,000	10,495,000	2,425,000
	退職給与引当金繰入額	23,720,000	2,617,000	21,103,000
	退職金	1,492,000	0	1,492,000
	教育研究経費	( 964,488,000 )	( 919,918,000 )	( 44,570,000 )
	消耗品費	18,146,000	15,135,000	3,011,000
	資料費	29,203,000	26,445,000	2,758,000
	光熱水費	91,682,000	81,963,000	9,719,000
	印刷製本費	6,847,000	6,619,000	228,000
	通信運搬費	5,660,000	5,082,000	578,000
	旅費交通費	53,080,000	44,147,000	8,933,000
	修繕費	18,166,000	18,237,000	△ 71,000
	委託費	174,967,000	177,918,000	△ 2,951,000
	損害保険料	3,851,000	2,911,000	940,000
	奨学費	307,640,000	287,315,000	20,325,000
	補助費	500,000	500,000	0
	福利費	5,152,000	3,171,000	1,981,000
	手数料報酬	45,265,000	43,746,000	1,519,000
	賃借料	100,792,000	106,855,000	△ 6,063,000
	会議費	383,000	31,000	352,000
	交際接待費	3,978,000	2,914,000	1,064,000
	公租公課	533,000	1,007,000	△ 474,000
	諸会費	5,438,000	5,369,000	69,000
	減価償却額	93,205,000	90,553,000	2,652,000
	管理経費	( 295,477,000 )	( 267,919,000 )	( 27,558,000 )
	消耗品費	4,292,000	8,124,000	△ 3,832,000
	資料費	110,000	423,000	△ 313,000
	光熱水費	16,488,000	14,388,000	2,100,000
	印刷製本費	5,794,000	5,160,000	634,000
	通信運搬費	5,170,000	2,401,000	2,769,000
	旅費交通費	51,255,000	40,657,000	10,598,000
	修繕費	3,534,000	2,444,000	1,090,000
	委託費	33,343,000	35,696,000	△ 2,353,000
	損害保険料	4,503,000	4,158,000	345,000
	福利費	2,885,000	3,006,000	△ 121,000
	教育訓練費	565,000	287,000	278,000
	広告費	54,537,000	37,353,000	17,184,000
	手数料報酬	15,587,000	18,191,000	△ 2,604,000
賃借料	23,794,000	25,726,000	△ 1,932,000	
会議費	20,000	53,000	△ 33,000	
交際接待費	9,652,000	10,478,000	△ 826,000	
公租公課	45,489,000	39,826,000	5,663,000	

教育活動収支	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		諸会費	1,043,000	1,033,000	10,000
		減価償却額	17,416,000	18,426,000	△ 1,010,000
		雑費	0	89,000	△ 89,000
		徴収不能額等	( 0 )	( 0 )	( 0 )
		教育活動支出計	2,294,671,000	2,142,106,000	152,565,000
		教育活動収支差額	147,822,000	116,521,000	31,301,000
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		受取利息・配当金	( 1,000 )	( 1,000 )	( 0 )
		その他の受取利息・配当金	1,000	1,000	0
		その他の教育活動外収入	( 0 )	( 0 )	( 0 )
		教育活動外収入計	1,000	1,000	0
事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減	
		借入金等利息	( 6,155,000 )	( 7,082,000 )	( △ 927,000 )
		借入金利息	6,155,000	7,082,000	△ 927,000
		その他の教育活動外支出	( 0 )	( 0 )	( 0 )
		教育活動外支出計	6,155,000	7,082,000	△ 927,000
	教育活動外収支差額	△ 6,154,000	△ 7,081,000	927,000	
	経常収支差額	141,668,000	109,440,000	32,228,000	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		資産売却差額	( 0 )	( 87,000 )	( △ 87,000 )
		設備売却差額	0	87,000	△ 87,000
		その他の特別収入	( 1,000,000 )	( 834,000 )	( 166,000 )
		現物寄付	1,000,000	834,000	166,000
	特別収入計	1,000,000	921,000	79,000	
事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減	
		資産処分差額	( 0 )	( 1,370,000 )	( △ 1,370,000 )
		施設処分差額	0	666,000	△ 666,000
		設備処分差額	0	704,000	△ 704,000
		その他の特別支出	( 0 )	( 0 )	( 0 )
	特別支出計	0	1,370,000	△ 1,370,000	
	特別収支差額	1,000,000	△ 449,000	1,449,000	
	【予備費】	( 10,000,000 )	( 0 )	( 10,000,000 )	
	基本金組入前当年度収支差額	132,668,000	108,991,000	23,677,000	
	基本金組入額合計	△ 48,954,000	△ 32,586,000	△ 16,368,000	
	当年度収支差額	83,714,000	76,405,000	7,309,000	
	前年度繰越収支差額	△ 7,960,862,280	△ 8,037,267,280	76,405,000	
	基本金取崩額	0	0	0	
	翌年度繰越収支差額	△ 7,877,148,280	△ 7,960,862,280	83,714,000	
	(参考)				
	事業活動収入計	2,443,494,000	2,259,549,000	183,945,000	
	事業活動支出計	2,300,826,000	2,150,558,000	150,268,000	