

2023年度
事業計画書

2023年4月1日から2024年3月31日まで

学校法人 国際大学

1. 2023 年度事業計画基本方針

新中期 5 カ年計画(2022～2026 年度)を基に、中計第 2 年度としての 2023 年度事業計画と予算編成の基本方針を次の通り定める。

(1) 教学面の基本方針

A. 大学のミッションとその実現の基本コンセプトを次のようにとらえ、教学面の計画を立案する。

1. ミッション

- a. グローバル人材の育成
- b. 世界各国の発展と国際協力に貢献する人材の育成

2. ミッション実現の基本コンセプト

- a. 世界を学び、日本を学ぶ場
- b. Where the World Cooperates
- c. 新潟・南魚沼に溶け込んだ大学

B. 上記のミッションと基本コンセプトを具現化するために以下の教学改革を更に進める。

1. 既存プログラムの深化

- a. 「日本・グローバル開発学プログラム」を更に充実させ、日本の発展事例から普遍性のある論理を引き出し、「日本を学び、世界で応用する」ことのできる学生を育てる。「デジタルトランスフォーメーションプログラム」、「国際社会起業家プログラム」においては「国の経営」「会社の経営」の普遍的論理 (Universal Logic) を最新の世界動向も取り入れて教示し、ビジネス界や SDGs 関連分野で活躍できる人材を育成する。
- b. 国際公務員、外交官ネットワーク養成を目的として国際関係学研究科に 2022 年度に起ち上げた 1 年制プログラム「IPPP」は初年度入学者数が 14 名に達し、順調に開始した。国際組織や自国政府で活躍し、国際協力を推進できる将来のプロフェッショナル国際官僚を育成する。

2. 教育の質の向上

- a. 実務家教員を含む教授陣が一体となって Professional School 教育を実現するための Faculty Development を充実させる。小規模な全寮制大学院大学の特徴を活かし、丁寧でヒューマンタッチの学生対応を実践する。
- b. 教職員一丸となり優秀な学生を確保する。修了生が自国の後輩や友人に本学を薦めることが最も強力な学生募集策となるので、教学と日常生活の両面で学生満足度の更なる向上を意識した活動を行う。

3. 地域に溶け込んだ大学

地域における存在感を高め、相互に貢献しあえる関係を築き、また学生の日本理解を促進させるために地域との連携を深める。南魚沼市との共同プロジェクトや長岡・燕三条などの企業との連携を通じてフィールドトリップやイ

ンターシップに結び付け、授業の充実、キャリア支援の強化も図る。実質的に地域連携活動を積極的に推進してきた「スーパーグローバル大学推進室」を改称し、「スーパーグローバル大学推進・地域連携室」として名実ともに地域との連携を一層深化させていく。

4. 文部科学省スーパーグローバル大学創成支援事業の継続
5. 学生サポート体制の向上

(2) 財政面の基本方針

継続的な黒字経営の実現のために以下の4つの収益源を柱として財政基盤を強化し、事業活動収支計算書の基本金組入前収支差額の継続的な黒字を実現する。そのために、収入の増加、入学者の増加に必要な費用を重点的に予算確保し実行していく。

1. Degree Program からの収入増：
 - a. 新入生 215 名以上、在籍学生 380 名以上を基本的な目標とする。授業料値上げ後、新しい授業料体系での第2年度を迎えるが、奨学金支給組織との連携をより一層密にし、本学への理解・共感を深めてもらい、派遣学生数の増加を実現する。
 - b. 日本人学生増加：2022 年度入学実績 18 名、2023 年度入学目標 30 名（入学者に占める日本人の比率 2022 年 9 月 9%→2023 年 9 月 14%）
 - c. 学生募集活動は国内においては企業訪問、他大学や海外留学予備校等での募集説明会、海外においては修了生の協力を得てオンライン説明会、現地を訪問しての説明会開催、加えて JICA、ADB、IMF 等の国際機関への働きかけ等を行う。また、国内外ともに SNS を活用した情報発信を積極的に行う。新型コロナウイルス感染症の影響、“With コロナ”の状況の長期化も想定し、柔軟な対応を心掛ける。その他に国費留学生優先配置特別プログラムや冠奨学金、日本人、外国人私費学生各 10 名に学費 100%免除奨学金を提供し優秀な学生の確保並びに増加につなげる。
2. Non-Degree Program（以下、NDP）からの収入増：

小規模で融通の利く本学の強みを活かし、GLP などのレディメイド・プログラムと個別企業オリジナル研修の両面から企画・営業を行い、研修事業等による収支差額 150 百万円超を目指す。“With コロナ”の状況が長期化する場合、機動的にオンラインでの実施も行うが、本学の強みである対面授業を基本とする。
3. GLOCOM の活動拡充：

GLOCOM 中期基本方針に基づき、「デジタルトランスフォーメーションの包括的な社会実装に資する研究と実践」を活動の指針とし、GLOCOM の強みを活かした学術研究と社会実装への貢献活動を積極的に推進していく。連携プロジェクトの企画・実行など、浦佐キャンパスとの関係をより一層密接なものとし、

国際大学のトータル・プレゼンスの向上に尽力する。

4. 寄付募集活動の本格化：

- ・ 40周年募金活動は2023年度も継続するが、周年募金に限定することなく、今後も寄付募集活動を恒常的に行っていくこととし、会計上は40周年募金と通常の寄付金を一本化して寄付金とする。2023年度の寄付金目標獲得額は1億円とする。
- ・ 個人寄付、法人寄付、修了生からの寄付、海外からの寄付の獲得をそれぞれの特性に応じたアプローチで実現すべく尽力する。
- ・ 広報とファンレイジング活動を強化するため、専門性を有する人材の雇用や効果的な広報活動費用を予算化する。
- ・ ふるさと納税制度を活用した寄付金活動を継続推進する。2023年度目標は45百万円とする。ただし、南魚沼市からの入金は2024年度となる。南魚沼市の協力により一般のふるさと納税サイト経由の寄付の使いみちのひとつに本学支援を加えて頂いたので、一般の人を選択してもらえよう、広く知名度を上げる広報活動により一層尽力する。

5. 従前どおり教育・研究に必要な施設改修と設備更新を行い、施設等の新規及び改修費は50百万円を上限とする。

6. コミットメントライン契約を更新し運営資金を確保する。借入金残高は2022年度末で948百万円の見込み。

(3) 法人全体で取り組む課題

1. 教学の場と労働環境の整備(メンタルヘルス・カウンセリング、コンプライアンス、ハラスメント防止意識の徹底)
2. 教職員の研修・教育(前号に係る Staff Development 活動等)の強化

2. 2023年度予算

2023年度予算は、前回理事会で承認された2023年度事業計画基本方針にしたがい、以下の収支内容とする。

本学では資金収支計算書を以下の3区分で管理。

- ・ 経常収支会計 毎年度発生する経常的な収支
- ・ 特別収支会計 施設設備、借入金等の貸借対照表項目や、経常的でない項目の収支
- ・ GLOCOM GLOCOMにかかる収支

加えて目的別として主に企業社員、政府等職員の研修を行うNDP収支、ふるさと補助金、学生寮不足対策費といった目的別分類も行っています。

以上で区分された「2023年度資金収支予算概要」に基づいて説明します。

2023年度予算は2023年度事業計画基本方針にしたがい、以下の収支内容とする。

1. キャンパス+法人の経常収支

収入は学生納付金が 2022 年入学生からの学費値上げや入学者増による増加を見込む。新型コロナウイルス感染症対策の影響がなくなることから学生寮費、ノンディグリープログラム(NDP 等)の収入増加を見込む。支出は採用が順調に進むと見て人件費増、電気料他値上がりによる光熱水費増、学生数増加による奨学金増を予算化し、経常収支差額は 169 百万円となる予算案とする。個別は以下の通り。

- ① 学生納付金は新入生数 215 名を目標とするが、予算は安全を見て 205 名、学納金 1,188 百万円とする。
- ② 寄付金は 40 周年寄付を含め 120 百万円とする。
- ③ ふるさと納税補助金は 1 百万円とする。市からの補助金交付方式が暦年ベースから会計年度ベースに変更となるため。2023 年度の受領は 2023 年 1-3 月分のみとなる。2024 年度の受領は 2023 年 4 月～2024 年 3 月分となる。
- ④ 補助金は 123 百万円とする。
- ⑤ 事業収入は引き続き NDP 研修等について企業等へ活発に働きかけ収入 322 百万円、収支差額（ネット）121 百万円とする。
- ⑥ 人件費は前年度補正比 34 百万円増の 781 百万円とする。
- ⑦ 物件費・図書費は光熱費増加、広報予算等の増により 496 百万円(+50 百万円)とする。
- ⑧ 学内奨学金は学費値上げの影響などにより 296 百万円(+62 百万円)とする。
- ⑨ 借入金利息は借入返済を進め 1 百万円減の 9 百万円とする。

2. キャンパス+法人の特別収支

- ① 施設等改修予算は、学生の教育、生活環境改善などを中心に行い 50 百万円とする。
- ② 借入金返済は長期借入金定時返済の 45 百万円に加え、短期借入 80 百万円を返済し、合計 125 百万円の返済を目指す。
- ③ SGU は最終年度となり 29 百万円の事業予算となる。

3. グローコムの経常収支

各研究者の研究活動の特色と顧客ニーズのマッチングを意識した営業活動を通じて既存・新規顧客との連携を深め、収支差額 26 百万円を目標とする。

事業活動収支計算

基本金組入前収支差額は 74 百万円、同組入後 36 百万円とする。

資金収支要約表 2022年度補正予算、2023年度予算

(単位:百万円)

	2021年度 実績 A	2022年度						2023年度		備考	
		予算 B	11月 見込E	補正 C	差額			予算 案D	対前年 D-C		
					C-A	C-B	C-E				
前期繰越支払資金	159	231	231	231	72	0	0	301	70		
経常 収支 会計	学生納付金(外部資金)	618	738	753	754	136	16	1	920	166	
	〃 (Nakayama奨学金)	144	225	218	213	69	-12	-5	268	55	
	学生納付金 計	762	963	971	967	205	4	-4	1,188	221	
	寄付金収入(含む40周年)	34	144	141	152	118	8	11	120	-32	
	ふるさと補助金	28	40	40	28	0	-12	-12	1	-27	
	補助金(経常費補助等)	80	111	111	137	57	26	26	123	-14	
	学生寮費収入	79	93	109	114	35	21	5	117	3	
	NDP等(プロジェクト)事業収入	264	338	310	306	42	-32	-4	322	16	
	雑収入他	71	90	81	85	14	-5	4	90	5	
	収入 計	1,318	1,779	1,763	1,789	471	10	26	1,961	172	
	人件費	746	769	753	747	1	-22	-6	781	34	
	物件費・図書費	388	406	443	446	58	40	3	496	50	
	NDP(プロジェクト)事業支出	152	227	201	197	45	-30	-4	201	4	
学寮不足対策費	0	0	10	9	9	9	-1	9	0		
奨学金	156	243	239	234	78	-9	-5	296	62		
支払利息	9	11	11	10	1	-1	-1	9	-1		
支出 計	1,451	1,656	1,657	1,643	192	-13	-14	1,792	149		
経常収支差額	-133	123	106	146	279	23	40	169	23		
特別 収支 会計	補助金他(施設等予算に対する)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	補助事業収入(SGU)	38	34	34	34	-4	0	0	29	-5	
	借入金(運転資金)	250	0	0	0	-250	0	0	0	0	
	収入 計	288	34	34	34	-254	0	0	29	-5	
	施設設備改修等	32	35	33	33	1	-2	0	50	17	
	補助事業支出(SGU)	38	34	34	34	-4	0	0	29	-5	
借入金返済(運転資金)	0	70	70	70	70	0	0	125	55		
支出 計	70	139	137	137	67	-2	0	204	67		
特別収支差額	218	-105	-103	-103	-321	2	0	-175	-72		
グローバル センター 会計	受託研究収入等	307	318	318	290	-17	-28	-28	314	24	
	補助金(経常費補助等)	10	10	10	10	0	0	0	13	3	
	収入 計	317	328	328	300	-17	-28	-28	327	27	
	人件費	112	132	132	126	14	-6	-6	134	8	
	物件費	151	158	158	154	3	-4	-4	167	13	
支出 計	263	290	290	280	17	-10	-10	301	21		
GLOCOM 収支差額	54	38	38	20	-34	-18	-18	26	6		
その他支出(含む、収支調整)	67	-20	-11	-7	-74	13	4	3	10	(注1)	
予備費	0	10	10	0	0	-10	-10	10	10		
次期繰越支払資金	231	297	273	301	70	4	28	308	7		

銀行 長期+短期借入金残高	1,018	948	948	948	-70	0	0	823	-125	
---------------	-------	-----	-----	-----	-----	---	---	-----	------	--

(注1) その他支出(含む、収支調整)欄の数値がマイナスの場合は収入超過、プラスの場合は支出超過

NDP等(プロジェクト)事業収支内訳

①NDP企業他研修

収入	137	174	162	161	24	-13	-1	166	5	
支出	60	94	94	92	32	-2	-2	96	4	
収支差額	77	80	68	69	-8	-11	1	70	1 *1	

②JDS付帯事業他

収入	122	159	142	140	18	-19	-2	150	10	
支出	92	133	107	105	13	-28	-2	105	0	
収支差額	30	26	35	35	5	9	0	45	10 *2	

③GLOCOMからのオーバーヘッド

	5	5	5	5	0	0	0	6	1 *3	
--	---	---	---	---	---	---	---	---	------	--

計(ネット) 112 111 108 109 -3 -2 1 121 12 1+2+3

事業活動収支要約表 2022年度補正予算、2023年度予算

(単位:百万円)

		2021年度 決算 A	2022年度						2023年度 予算 D	差額 D-C	
			予算 B	11月見込 E	補正 C	差額					
						C-A	C-B	C-E			
教育活動収支	収入	学納金	762	963	971	967	205	4	-4	1,188	221
		手数料	2	2	2	2	0	0	0	2	0
		寄付金	107	193	172	194	87	1	22	170	-24
		ふるさと補助	28	40	40	28	0	-12	-12	1	-27
		経常費等補助金	129	155	155	181	52	26	26	165	-16
		付随事業収入	557	686	668	626	69	-60	-42	689	63
		雑収入	118	101	96	97	-21	-4	1	88	-9
	計	1,703	2,140	2,104	2,095	392	-45	-9	2,303	208	
	支出	人件費	971	992	968	950	-21	-42	-18	1,000	50
		経費 (うち、減価償却額)	923	1,089	1,109	1,092	169	3	-17	1,211	119
徴収不能額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
計		1,894	2,081	2,077	2,042	148	-39	-35	2,211	169	
教育活動収支差額		-191	59	27	53	244	-6	26	92	39	
教育活動外	収入	受取利息・配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出	借入金利息	9	11	11	9	0	-2	-2	9	0
		計	9	11	11	9	0	-2	-2	9	0
教育活動外収支差額		-9	-11	-11	-9	0	2	2	-9	0	
経常収支差額		-200	48	16	44	244	-4	28	83	39	
特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		現物寄付	1	1	3	3	2	2	0	1	-2
		施設設備補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	計	1	1	3	3	2	2	0	1	-2	
	支出	資産処分差額	1	0	1	1	0	1	0	0	-1
		計	1	0	1	1	0	1	0	0	-1
特別収支差額		0	1	2	2	2	1	0	1	-1	
[予備費]		0	10	10	0	0	-10	-10	10	10	
基本金組入前当年度収支差額		-200	39	8	46	246	7	38	74	28	
基本金組入額合計		-24	-21	-10	-14	10	7	-4	-38	-24	
当年度収支差額		-224	18	-2	32	256	14	34	36	4	
前年度繰越収支差額		-7,863	-8,087	-8,087	-8,087	-224	0	0	-8,055	32	
基本金取崩額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
翌年度繰越収支差額		-8,087	-8,069	-8,089	-8,055	32	14	34	-8,019	36	
(参考)											
事業活動収入計		1,704	2,141	2,107	2,098	394	-43	-9	2,304	206	
事業活動支出計		1,903	2,092	2,089	2,052	149	-40	-37	2,220	168	

資金収支予算書

2023年 4月 1日 から
2024年 3月 31日 まで

(単位:円)

収入の部				本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
科	目					
学生生徒等納付金収入				(1,187,700,000)	(967,372,000)	(220,328,000)
授	業	料	収 入	1,127,400,000	907,152,000	220,248,000
入	学	金	収 入	60,300,000	60,220,000	80,000
手数料収入				(2,250,000)	(2,021,000)	(229,000)
入	学	検 定	料 収 入	1,800,000	1,556,000	244,000
証	明	手 数	料 収 入	450,000	465,000	△ 15,000
寄付金収入				(169,824,000)	(193,650,000)	(△ 23,826,000)
特	別	寄 付	金 収 入	81,260,000	81,160,000	100,000
一	般	寄 付	金 収 入	52,500,000	90,210,000	△ 37,710,000
助	成	金	収 入	36,064,000	22,280,000	13,784,000
補助金収入				(166,007,000)	(209,464,000)	(△ 43,457,000)
国		庫	補助金収入	164,763,000	180,955,000	△ 16,192,000
地	方	公 共 団 体	補助金収入	1,244,000	28,509,000	△ 27,265,000
資産売却収入				(0)	(0)	(0)
付随事業・収益事業収入				(689,178,000)	(625,704,000)	(63,474,000)
補	助	活 動	収 入	116,700,000	114,436,000	2,264,000
補	助	講 座	収 入	17,175,000	15,675,000	1,500,000
付	属	事 業	収 入	13,740,000	22,667,000	△ 8,927,000
受	託	事 業	収 入	541,563,000	472,926,000	68,637,000
受取利息・配当金収入				(1,000)	(1,000)	(0)
そ	の	他	の 受 取 利 息 ・ 配 当 金 収 入	1,000	1,000	0
雑収入				(87,843,000)	(97,302,000)	(△ 9,459,000)
私	立 大 学	退 職 金 財 団	交 付 金 収 入	0	12,090,000	△ 12,090,000
施	設	設 備	利 用 料 収 入	37,986,000	36,030,000	1,956,000
そ	の	他	の 雑 収 入	49,857,000	49,182,000	675,000
借入金等収入				(0)	(1,937,809,000)	(△ 1,937,809,000)
長	期	借 入	金 収 入	0	50,000,000	△ 50,000,000
短	期	借 入	金 収 入	0	1,887,809,000	△ 1,887,809,000
前受金収入				(55,491,000)	(84,355,000)	(△ 28,864,000)
授	業	料	前受金収入	48,000,000	46,900,000	1,100,000
入	学	金	前受金収入	1,500,000	1,200,000	300,000
国	庫	補 助	金 前受金収入	0	561,000	△ 561,000
受	託	事 業	前受金収入	5,891,000	15,300,000	△ 9,409,000
施	設	設 備	利 用 料 前受金収入	100,000	100,000	0
助	成	金	前受金収入	0	13,873,000	△ 13,873,000
そ	の	他	の 前受金収入	0	6,421,000	△ 6,421,000
その他の収入				(118,170,000)	(159,552,616)	(△ 41,382,616)
前	期	末	未 収 入 金 収 入	118,170,000	155,167,616	△ 36,997,616
預	り	金	受 入 収 入	0	4,385,000	△ 4,385,000
資金収入調整勘定				(△ 178,555,000)	(△ 183,643,307)	(5,088,307)
期	末	未	収 入 金	△ 94,200,000	△ 118,962,000	24,762,000
前	期	末	前 受 金	△ 84,355,000	△ 64,681,307	△ 19,673,693
前	年 度	繰 越	支 払 資 金	(300,813,226)	(231,213,488)	(69,599,738)
収入の部合計				2,598,722,226	4,324,800,797	△ 1,726,078,571

支 出 の 部				本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
科	目					
人件費支出				(999,834,000)	(952,815,000)	(47,019,000)
教 員 人 件 費 支 出				584,891,000	565,007,000	19,884,000
職 員 人 件 費 支 出				404,378,000	364,261,000	40,117,000
役 員 報 酬 支 出				10,565,000	10,087,000	478,000
退 職 金 支 出				0	13,460,000	△ 13,460,000
教育研究経費支出				(836,633,000)	(745,496,000)	(91,137,000)
消 耗 品 費 支 出				16,025,000	14,599,000	1,426,000
資 料 費 支 出				32,353,000	26,830,000	5,523,000
光 熱 水 費 支 出				94,870,000	75,947,000	18,923,000
印 刷 製 本 費 支 出				6,323,000	6,230,000	93,000
通 信 運 搬 費 支 出				6,112,000	4,843,000	1,269,000
旅 費 交 通 費 支 出				46,354,000	35,705,000	10,649,000
修 繕 託 費 支 出				18,345,000	17,696,000	649,000
委 託 費 支 出				155,335,000	164,897,000	△ 9,562,000
損 害 保 險 料 支 出				4,219,000	3,345,000	874,000
奨 助 学 費 支 出				298,430,000	236,231,000	62,199,000
補 助 利 費 支 出				500,000	500,000	0
福 利 料 報 酬 支 出				4,782,000	2,753,000	2,029,000
手 数 料 報 酬 支 出				47,658,000	45,996,000	1,662,000
賃 借 料 支 出				95,505,000	102,237,000	△ 6,732,000
会 議 費 支 出				391,000	58,000	333,000
交 際 接 待 費 支 出				3,224,000	2,918,000	306,000
公 租 公 課 支 出				892,000	587,000	305,000
諸 会 費 支 出				5,315,000	4,124,000	1,191,000
管理経費支出				(264,842,000)	(232,968,000)	(31,874,000)
消 耗 品 費 支 出				4,200,000	5,697,000	△ 1,497,000
資 料 費 支 出				173,000	414,000	△ 241,000
光 熱 水 費 支 出				26,415,000	19,758,000	6,657,000
印 刷 製 本 費 支 出				5,566,000	4,740,000	826,000
通 信 運 搬 費 支 出				3,751,000	3,422,000	329,000
旅 費 交 通 費 支 出				40,673,000	34,704,000	5,969,000
修 繕 託 費 支 出				4,427,000	9,732,000	△ 5,305,000
委 託 費 支 出				47,720,000	44,953,000	2,767,000
損 害 保 險 料 支 出				4,285,000	3,936,000	349,000
福 利 費 支 出				1,837,000	2,028,000	△ 191,000
教 育 訓 練 費 支 出				575,000	194,000	381,000
広 告 料 報 酬 支 出				32,015,000	12,728,000	19,287,000
手 数 料 報 酬 支 出				16,344,000	17,520,000	△ 1,176,000
賃 借 料 支 出				23,112,000	26,052,000	△ 2,940,000
会 議 費 支 出				50,000	35,000	15,000
交 際 接 待 費 支 出				9,161,000	6,693,000	2,468,000
公 租 公 課 支 出				43,493,000	39,595,000	3,898,000
諸 会 費 支 出				1,045,000	767,000	278,000
借入金等利息支出				(9,249,000)	(9,928,000)	(△ 679,000)
借 入 金 利 息 支 出				9,249,000	9,928,000	△ 679,000
借入金等返済支出				(125,011,000)	(2,007,809,000)	(△ 1,882,798,000)
借 入 金 返 済 支 出				125,011,000	2,007,809,000	△ 1,882,798,000
施設関係支出				(4,907,000)	(3,440,000)	(1,467,000)
建 物 支 出				4,907,000	3,440,000	1,467,000
設備関係支出				(45,140,000)	(20,209,000)	(24,931,000)
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出				32,260,000	7,519,000	24,741,000
管 理 用 機 器 備 品 支 出				1,100,000	1,200,000	△ 100,000
図 書 支 出				6,780,000	11,490,000	△ 4,710,000
ソ フ ト ウ ェ ア 支 出				5,000,000	0	5,000,000
資産運用支出				(0)	(0)	(0)
その他の支出				(87,040,000)	(140,278,981)	(△ 53,238,981)
前 払 金 支 払 支 出				6,000,000	6,000,000	0
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出				81,040,000	134,278,981	△ 53,238,981
[予備費]				(10,000,000)	(0)	(10,000,000)
資金支出調整勘定				(△ 92,000,000)	(△ 88,956,410)	(△ 3,043,590)
前 期 末 前 払 金				△ 6,000,000	△ 7,916,410	1,916,410
期 末 未 払 金				△ 86,000,000	△ 81,040,000	△ 4,960,000
翌 年 度 繰 越 支 払 資 金				(308,066,226)	(300,813,226)	(7,253,000)
支 出 の 部 合 計				2,598,722,226	4,324,800,797	△ 1,726,078,571

事業活動収支予算書

2023年 4月 1日 から
2024年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	1,187,700,000	967,372,000	220,328,000
	授業料	1,127,400,000	907,152,000	220,248,000
	入学金	60,300,000	60,220,000	80,000
	手数料	2,250,000	2,021,000	229,000
	入学検定料	1,800,000	1,556,000	244,000
	証明手数料	450,000	465,000	△ 15,000
	寄付金	169,824,000	193,650,000	△ 23,826,000
	特別寄付金	81,260,000	81,160,000	100,000
	一般寄付金	52,500,000	90,210,000	△ 37,710,000
	助成金	36,064,000	22,280,000	13,784,000
	経常費等補助金	166,007,000	209,464,000	△ 43,457,000
	国庫補助金	164,763,000	180,955,000	△ 16,192,000
	地方公共団体補助金	1,244,000	28,509,000	△ 27,265,000
	付随事業収入	689,178,000	625,704,000	63,474,000
	補助活動収入	116,700,000	114,436,000	2,264,000
	補助講座収入	17,175,000	15,675,000	1,500,000
	付随事業収入	13,740,000	22,667,000	△ 8,927,000
	受託事業収入	541,563,000	472,926,000	68,637,000
	雑収入	87,843,000	97,302,000	△ 9,459,000
	私立大学退職金財団交付金収入	0	12,090,000	△ 12,090,000
	施設設備利用料	37,986,000	36,030,000	1,956,000
その他の雑収入	49,857,000	49,182,000	675,000	
教育活動収入計	2,302,802,000	2,095,513,000	207,289,000	
科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
事業活動支出の部	人件費	999,834,000	949,958,000	49,876,000
	教員人件費	584,891,000	565,007,000	19,884,000
	職員人件費	404,378,000	364,261,000	40,117,000
	役員報酬	10,565,000	10,087,000	478,000
	退職給与引当金繰入額	0	9,920,000	△ 9,920,000
	退職金	0	683,000	△ 683,000
	教育研究経費	927,785,000	840,434,000	87,351,000
	消耗品費	16,025,000	14,599,000	1,426,000
	資料費	32,353,000	26,830,000	5,523,000
	光熱水費	94,870,000	75,947,000	18,923,000
	印刷製本費	6,323,000	6,230,000	93,000
	通信運搬費	6,112,000	4,843,000	1,269,000
	旅費交通費	46,354,000	35,705,000	10,649,000
	修繕費	18,345,000	17,696,000	649,000
	委託費	155,335,000	164,897,000	△ 9,562,000
	損害保険料	4,219,000	3,345,000	874,000
	奨学費	298,430,000	236,231,000	62,199,000
	補助費	500,000	500,000	0
	福利費	4,782,000	2,753,000	2,029,000
	手数料報酬	47,658,000	45,996,000	1,662,000
	賃借料	95,505,000	102,237,000	△ 6,732,000
	会議費	391,000	58,000	333,000
	交際接待費	3,224,000	2,918,000	306,000
	公租公課	892,000	587,000	305,000
	諸会費	5,315,000	4,124,000	1,191,000
	減価償却額	91,152,000	94,938,000	△ 3,786,000
	管理経費	283,241,000	251,644,000	31,597,000
	消耗品費	4,200,000	5,697,000	△ 1,497,000
	資料費	173,000	414,000	△ 241,000
	光熱水費	26,415,000	19,758,000	6,657,000
	印刷製本費	5,566,000	4,740,000	826,000
	通信運搬費	3,751,000	3,422,000	329,000
	旅費交通費	40,673,000	34,704,000	5,969,000
	修繕費	4,427,000	9,732,000	△ 5,305,000
	委託費	47,720,000	44,953,000	2,767,000
	損害保険料	4,285,000	3,936,000	349,000
	福利費	1,837,000	2,028,000	△ 191,000
教育訓練費	575,000	194,000	381,000	
広告費	32,015,000	12,728,000	19,287,000	
手数料報酬	16,344,000	17,520,000	△ 1,176,000	
賃借料	23,112,000	26,052,000	△ 2,940,000	
会議費	50,000	35,000	15,000	
交際接待費	9,161,000	6,693,000	2,468,000	
公租公課	43,493,000	39,595,000	3,898,000	

教育活動収支	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		諸会費	1,045,000	767,000	278,000
		減価償却額	18,399,000	18,676,000	△ 277,000
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	2,210,860,000	2,042,036,000	168,824,000
		教育活動収支差額	91,942,000	53,477,000	38,465,000
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		受取利息・配当金	1,000	1,000	0
		その他の受取利息・配当金	1,000	1,000	0
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	1,000	1,000	0
	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		借入金等利息	9,249,000	9,928,000	△ 679,000
		借入金利息	9,249,000	9,928,000	△ 679,000
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	9,249,000	9,928,000	△ 679,000
		教育活動外収支差額	△ 9,248,000	△ 9,927,000	679,000
		経常収支差額	82,694,000	43,550,000	39,144,000
特別収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	600,000	3,000,000	△ 2,400,000
		現物寄付	600,000	3,000,000	△ 2,400,000
		特別収入計	600,000	3,000,000	△ 2,400,000
	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		資産処分差額	0	1,000,000	△ 1,000,000
		設備処分差額	0	1,000,000	△ 1,000,000
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	0	1,000,000	△ 1,000,000
		特別収支差額	600,000	2,000,000	△ 1,400,000
		【予備費】	(10,000,000)	0	10,000,000
		基本金組入前当年度収支差額	73,294,000	45,550,000	27,744,000
		基本金組入額合計	△ 38,147,000	△ 13,661,000	△ 24,486,000
		当年度収支差額	35,147,000	31,889,000	3,258,000
		前年度繰越収支差額	△ 8,055,163,241	△ 8,087,052,241	31,889,000
		基本金取崩額	0	0	0
		翌年度繰越収支差額	△ 8,020,016,241	△ 8,055,163,241	35,147,000
		(参考)			
		事業活動収入計	2,303,403,000	2,098,514,000	204,889,000
		事業活動支出計	2,220,109,000	2,052,964,000	167,145,000