

2022 年 度  
事 業 計 画 書

2022 年 4 月 1 日 から 2023 年 3 月 31 日 まで

学校法人 国 際 大 学

## 1. 2022 年度事業計画基本方針

新中期 5 カ年計画(2021～2025 年度)を基に、中計第 2 年度としての 2022 年度事業計画と予算編成の基本方針を次の通り定める。

### (1) 教学面の基本方針

A. 大学のミッションとその実現の基本コンセプトを次のようにとらえ、教学面の計画を立案する。

#### 1. ミッション

- a. グローバル人材の育成
- b. 世界各国の発展と国際協力に貢献する人材の育成

#### 2. ミッション実現の基本コンセプト

- a. 世界を学び、日本を学ぶ場
- b. Where the World Cooperates
- c. 新潟・南魚沼に溶け込んだ大学

B. 上記のミッションと基本コンセプトを具現化するために以下の教学改革を更に進める。

#### 1. 新規開設プログラムの深化

- a. 新規に開設した「日本・グローバル開発学プログラム」を更に充実させ、日本の発展事例から普遍性のある論理を引き出し、「日本を学び、世界で応用する」ことのできる学生を育てる。「デジタルトランスフォーメーションプログラム」、「国際社会起業家プログラム」においては「国の経営」「会社の経営」の普遍的論理 (Universal Logic) を最新の世界動向も取り入れて教示し、ビジネス界や SDGs 関連分野で活躍できる人材を育成する。
- b. 国際関係学研究所に国際公務員、外交官ネットワーク養成を目的とした 1 年制プログラム「IPPP」を 2022 年 9 月に起ち上げ、国際組織や自国政府で活躍し、国際協力を推進できる将来のプロフェッショナル国際官僚を育成する。

#### 2. 教育の質の向上

- a. 実務家教員を含む教授陣が一体となって Professional School 教育を実現するための Faculty Development を充実させる。小規模な全寮制大学院大学の特徴を活かし、丁寧でヒューマンタッチの学生対応を実践する。
- b. 教職員一丸となり優秀な学生を確保する。修了生が自国の後輩や友人に本学を薦めることが最も強力な学生募集策となるので、教学と日常生活の両面で学生満足度の更なる向上を意識した活動を行う。

#### 3. 地域に溶け込んだ大学

地域における存在感を高め、相互に貢献しあえる関係を築き、また学生の日本理解を促進させるために地域との連携を深める。南魚沼市との共同プロジェクトや長岡・燕三条などの企業との連携を通じてフィールドトリップやインター

- ンシップに結び付け、授業の充実、キャリア支援の強化も図る。
4. 文部科学省スーパーグローバル大学創成支援事業の継続
  5. 学生サポート体制の向上

## (2) 財政面の基本方針

継続的な黒字経営の実現のために以下の4つの収益源を柱として財政基盤を強化し、事業活動収支計算書の基本金組入前収支差額の黒字化を目指す。そのために、収入の増加、入学者の増加に必要となる費用を重点的に配分する。

### 1. Degree Program からの収入増：

- a. 新入生 205 名以上、在籍学生 366 名以上を基本的な目標とする。授業料値上げ後新しい授業料体系での初年度を迎えるが、奨学金支給組織との連携をより一層密にし、本学への理解・共感を深めてもらい、派遣学生数の増加を実現する。
- b. 日本人学生増加（入学者に占める日本人の比率 2021 年 9 月 7%→2022 年 9 月 14%）
- c. 学生募集活動は国内においては企業訪問、他大学や海外留学予備校等での募集説明会、海外においては修了生の協力を得てオンライン説明会、現地を訪問しての説明会開催、加えて JICA、ADB、IMF 等の国際機関への働きかけ等を行う。また、国内外ともに SNS を活用した情報発信を積極的に行う。新型コロナウイルス感染症の影響、“With コロナ”の状況の長期化も想定し、柔軟な対応を心掛ける。その他に国費留学生優先配置特別プログラムや冠奨学金、日本人、外国人私費学生各 10 名に学費 100%免除奨学金を提供し優秀な学生の確保並びに増加につなげる。

### 2. Non-Degree Program（以下、NDP）からの収入増：

小規模で融通の利く本学の強みを活かし、GLP などのレディメイド・プログラムと個別企業オリジナル研修の両面から企画・営業を行い、研修事業等による収支差額 150 百万円超を目指す。“With コロナ”の状況が長期化する場合、機動的にオンラインでの実施も行う。

### 3. GLOCOM の活動拡充：

GLOCOM 中期基本方針に基づき、「デジタルトランスフォーメーションの包括的な社会実装に資する研究と実践」を活動の指針とし、GLOCOM の強みを活かした学術研究と社会実装への貢献活動を積極的に推進していく。本年度は GLOCOM 設立 30 周年、IUJ 設立 40 周年にあたり、記念イベントの開催や連携プロジェクトの企画・実行など、浦佐キャンパスとの関係をより一層密接なものとし、国際大学のトータル・プレゼンスの向上に尽力する。

4. 寄付募集活動の本格化：
  - ・40周年募金活動の目標獲得額は1.5億円とする。
  - ・個人寄付、法人寄付、修了生からの寄付、海外からの寄付の獲得をそれぞれの特性に応じたアプローチで実現すべく尽力する。
  - ・40周年記念事業は単なる式典に終わらぬよう、寄付獲得に結び付く内容で検討する。
  - ・広報とファンドレイジング活動を強化するため、専門性を有する人材の雇用や効果的な広報活動費用を予算化する。
  - ・ふるさと納税制度を活用した寄付金活動を継続推進する。2022年度目標は40百万円とする。
  
5. 従前どおり教育・研究に必要な施設改修と設備更新を行い、施設等の新規及び改修費は50百万円を上限とする。
  
6. コミットメントライン契約を更新し運営資金を確保する。借入金残高は10月をピークとし、その後は返済を進め期末において前年度比較で1.5億円の返済を目指す。

### (3) 法人全体で取り組む課題

1. 教学の場と労働環境の整備(メンタルヘルス・カウンセリング、コンプライアンス、ハラスメント防止意識の徹底)
2. 教職員の研修・教育(前号に係る Staff Development 活動等)の強化

## 2. 2022年度予算

2022年度予算は、前回理事会で承認された2022年度事業計画基本方針にしたがい、以下の収支内容とする。

本学では資金収支計算書を以下の3区分で管理。

- ・経常収支会計 毎年度発生する経常的な収支
- ・特別収支会計 施設設備、借入金等の貸借対照表項目や、経常的でない項目の収支
- ・GLOCOM GLOCOMにかかる収支

加えて目的別として主に企業社員、政府等職員の研修を行うNDP収支、ふるさと補助金、学生寮不足対策費といった目的別分類も行っています。

以上で区分された「2022年度資金収支予算概要」に基づいて説明します。

### 1. キャンパス+法人の経常収支

収入は学生納付金が学費値上げや入学者増による増加を見込む。補助金や学生寮費も在籍学生増加により増額を見込む。ノンディグリープログラム(NDP等)の収入も企業、海外政府研修の増加を図り、前年度に比べ増加を見込む。支出は原油高騰による光熱水費増、学生数

増加による奨学金増、借入利率アップによる借入金利息が増加し、経常収支差額は 23 百万円となる予算案とする。個別は以下のとおり。

- ① 学生納付金は新入生数 205 名を目標とするが、予算は安全を見て 195 名、学納金 963 百万円とする。
- ② 寄付金は現時点で見込める 44 百万円とする。
- ③ ふるさと納税補助金は 40 百万円とする。(ふるさと納税額目標 44 百万円)
- ④ 補助金は 111 百万円とする。
- ⑤ 事業収入は引き続き NDP 研修等について企業等へ活発に働きかけ収入 338 百万円、収支差額（ネット）111 百万円とする。
- ⑥ 人件費は前年度補正比 22 百万円増の 769 百万円とする。
- ⑦ 物件費・図書費は原油高騰による光熱水費増、広報予算等の増により 406 百万円(+13 百万円)とする。
- ⑧ 奨学金は学費値上げ、入学者増加などにより 243 百万円(+88 百万円)とする。
- ⑨ 借入金利息は借入増加、利率アップの影響により 2 百万円増の 11 百万円とする。

## 2. キャンパス+法人の特別収支

- ① 施設等改修予算は、学生の教育、生活環境改善などを中心に行い 35 百万円とする。
- ② 40 周年記念募金 1 億円を計画するが、同額を引当資産に計上する。
- ③ 借入金返済は長期借入金定時返済の 70 百万円とするが、更に収支改善を図り基本方針の 1.5 億円返済を目指す。
- ④ SGU はほぼ前年度並みの 34 百万円とする。

## 3. グローコムの経常収支

- ① a.発信とプレゼンスの向上、b.浦佐キャンパスとの連携、c.管理手法の見直し深化
  - ② 中期重点テーマ「デジタルトランスフォーメーション (DX)の包括的な社会実装に資する研究と実践」
  - ③ 顧客ニーズと GLOCOM の得意分野をマッチングさせ、効率良く効果的な営業活動推進
  - ④ 創立 30 周年記念事業の実施
- 以上の計画の実行を通じて、全体収入 328 百万円、収支差額 38 百万円とする。

## 事業活動収支計算

基本金組入前収支差額は 39 百万円となるが、40 周年募金 100 百万円を除くと△61 百万円となる。

資金収支要約表 2021年度補正予算案、2022年度予算案

(単位:百万円)

	2020年度 実績 A	2021年度						2022年度		備考		
		予算 B	11月 見込E	補正 案C	差額			予算 案D	対前年 D-C			
					C-A	C-B	C-E					
<b>前期繰越支払資金</b>	<b>140</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>159</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>192</b>	<b>33</b>			
経常収支会計	収	学生納付金(外部資金)	623	624	618	618	-5	-6	0	738	120	
		〃 (Nakayama奨学金)	73	131	143	144	71	13	1	225	81	
		学生納付金計	696	755	761	762	66	7	1	963	201	
		寄付金収入	2	21	21	21	19	0	0	44	23	
		ふるさと補助金	29	30	30	28	-1	-2	-2	40	12	
		補助金(経常費補助等)	106	75	79	80	-26	5	1	111	31	
	入	学生寮費収入	82	87	87	79	-3	-8	-8	93	14	
		NDP等(プロジェクト)事業収入	238	345	280	267	29	-78	-13	338	71	
		雑収入他	85	79	74	74	-11	-5	0	90	16	
		収入計	1,238	1,392	1,332	1,311	73	-81	-21	1,679	368	
		支出	人件費	751	748	748	747	-4	-1	-1	769	22
			物件費・図書費	370	377	388	393	23	16	5	406	13
NDP(プロジェクト)事業支出	130		207	169	155	25	-52	-14	227	72		
奨学金	79		137	152	155	76	18	3	243	88		
支払利息	5		10	9	9	4	-1	0	11	2		
支出計	1,335	1,479	1,466	1,459	124	-20	-7	1,656	197			
<b>経常収支差額</b>	<b>-97</b>	<b>-87</b>	<b>-134</b>	<b>-148</b>	<b>-51</b>	<b>-61</b>	<b>-14</b>	<b>23</b>	<b>171</b>			
特別収支会計	収入	補助金他(施設等予算に対する)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		補助事業収入(SGU)	38	38	38	38	0	0	0	34	-4	
		40周年募金収入	0	150	3	13	13	-137	10	100	87	
		借入金(運転資金)	0	250	250	250	250	0	0	0	-250	
		収入計	38	438	291	301	263	-137	10	134	-167	
	支出	施設設備改修等	36	31	29	30	-6	-1	1	35	5	
		補助事業支出(SGU)	38	38	38	38	0	0	0	34	-4	
		40周年募金引当支出	0	150	0	0	0	-150	0	100	100	
		借入金返済(運転資金)	0	0	0	0	0	0	0	70	70	
		支出計	74	219	67	68	-6	-151	1	239	171	
<b>特別収支差額</b>	<b>-36</b>	<b>219</b>	<b>224</b>	<b>233</b>	<b>269</b>	<b>14</b>	<b>9</b>	<b>-105</b>	<b>-338</b>			
グローバルセンター会計	収入	受託研究収入等	246	303	303	318	72	15	15	318	0	
		補助金(経常費補助等)	10	10	10	10	0	0	0	10	0	
		収入計	256	313	313	328	72	15	15	328	0	
	支出	人件費	115	125	125	112	-3	-13	-13	132	20	
		物件費	136	163	163	175	39	12	12	158	-17	
支出計	251	288	288	287	36	-1	-1	290	3			
<b>GLOCOM 収支差額</b>	<b>5</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>41</b>	<b>36</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>38</b>	<b>-3</b>			
その他支出(含む、収支調整)	-147	124	52	93	240	-31	41	-20	-113	(注1)		
予備費	0	10	10	0	0	-10	-10	10	10			
<b>次期繰越支払資金</b>	<b>159</b>	<b>182</b>	<b>212</b>	<b>192</b>	<b>33</b>	<b>10</b>	<b>-20</b>	<b>158</b>	<b>-34</b>			
<b>40周年募金引当資産(繰越)</b>	<b>0</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-150</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>			

銀行 長期+短期借入金残高	768	1,018	1,018	1,018	250	0	0	948	-70
---------------	-----	-------	-------	-------	-----	---	---	-----	-----

(注1) その他支出(含む、収支調整)欄の数値がマイナスの場合は収入超過、プラスの場合は支出超過

NDP等(プロジェクト)事業収支内訳

①NDP企業他研修

収入	131	220	133	150	19	-70	17	174	24
支出	55	118	66	72	17	-46	6	94	22
収支差額	76	102	67	78	2	-24	11	80	2 *1

②JDS付帯事業他

収入	102	120	98	125	23	5	27	159	34
支出	75	89	72	97	22	8	25	133	36
収支差額	27	31	26	28	1	-3	2	26	-2 *2

③GLOCOMからのオーパ-ヘッド

	5	5	5	5	0	0	0	5	0 *3
--	---	---	---	---	---	---	---	---	------

計(ネット)	108	138	98	111	3	-27	13	111	0 1+2+3
--------	-----	-----	----	-----	---	-----	----	-----	---------

事業活動収支要約表 2021年度補正予算、2022年度予算

(単位:百万円)

		2020年度 決算 A	2021年度						2022年度 予算 D	差額 D-C	
			予算 B	11月見込 E	補正 C	差額					
						C-A	C-B	C-E			
教育活動収支	収入	学納金	696	755	761	762	66	7	1	963	201
		手数料	2	2	2	2	0	0	0	2	0
		寄付金	47	261	88	101	54	-160	13	193	92
		ふるさと補助	29	30	30	28	-1	-2	-2	40	12
		経常費等補助金	153	124	127	128	-25	4	1	155	27
		付随事業収入	526	626	574	583	57	-43	9	686	103
		雑収入	98	127	116	117	19	-10	1	101	-16
		計	1,551	1,925	1,698	1,721	170	-204	23	2,140	419
	支出	人件費	942	986	977	974	32	-12	-3	992	18
		経費	812	962	938	955	143	-7	17	1,089	134
		(うち、減価償却額)	127	119	119	121	-6	2	2	112	-9
		徴収不能額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			計	1,754	1,948	1,915	1,929	175	-19	14	2,081
	教育活動収支差額		-203	-23	-217	-208	-5	-185	9	59	267
教育活動外	収入	受取利息・配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出	借入金利息	5	9	9	9	4	0	0	11	2
		計	5	9	9	9	4	0	0	11	2
教育活動外収支差額		-5	-9	-9	-9	-4	0	0	-11	-2	
経常収支差額		-208	-32	-226	-217	-9	-185	9	48	265	
特別収支	収入	資産売却差額	2	0	0	0	-2	0	0	0	0
		現物寄付	1	1	1	0	-1	-1	-1	1	1
		施設設備補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		計	3	1	1	0	-3	-1	-1	1	1
	支出	資産処分差額	2	0	0	0	-2	0	0	0	0
		計	2	0	0	0	-2	0	0	0	0
特別収支差額		1	1	1	0	-1	-1	-1	1	1	
[予備費]		0	10	10	0	0	-10	-10	10	10	
基本金組入前当年度収支差額		-207	-41	-235	-217	-10	-176	18	39	256	
基本金組入額合計		0	-24	-27	-22	-22	2	5	-21	1	
当年度収支差額		-207	-65	-262	-239	-32	-174	23	18	257	
前年度繰越収支差額		-7,658	-7,863	-7,856	-7,863	-205	0	-7	-8,102	-239	
基本金取崩額		2	0	0	0	-2	0	0	0	0	
翌年度繰越収支差額		-7,863	-7,928	-8,118	-8,102	-239	-174	16	-8,084	18	
(参考)											
事業活動収入計		1,554	1,926	1,699	1,549	-5	-377	-150	2,141	592	
事業活動支出計		1,761	1,957	1,924	1,785	24	-172	-139	2,092	307	

## 資金収支予算書

2022年 4月 1日 から  
2023年 3月 31日 まで

(単位:円)

収入の部				本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
科	目					
学生生徒等納付金収入				( 963,450,000 )	( 762,170,000 )	( 201,280,000 )
授	業	料	収 入	906,450,000	704,030,000	202,420,000
入	学	金	収 入	57,000,000	58,140,000	△ 1,140,000
手数料収入				( 2,250,000 )	( 1,977,000 )	( 273,000 )
入	学	検 定	料 収 入	1,800,000	1,587,000	213,000
証	明	手 数	料 収 入	450,000	390,000	60,000
寄付金収入				( 192,653,000 )	( 100,753,000 )	( 91,900,000 )
特	別	寄 付	金 収 入	55,520,000	46,673,000	8,847,000
一	般	寄 付	金 収 入	101,080,000	13,080,000	88,000,000
助	成	金	収 入	36,053,000	41,000,000	△ 4,947,000
補助金収入				( 195,236,000 )	( 156,195,000 )	( 39,041,000 )
国		庫	補助金収入	154,696,000	127,826,000	26,870,000
地	方	公 共 団 体	補助金収入	40,540,000	28,369,000	12,171,000
資産売却収入				( 0 )	( 0 )	( 0 )
設		備	売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入				( 685,569,000 )	( 582,621,000 )	( 102,948,000 )
補	助	活 動	収 入	93,000,000	79,109,000	13,891,000
補	助	講 座	収 入	8,500,000	8,474,000	26,000
付	属	事 業	収 入	67,323,000	33,384,000	33,939,000
受	託	事 業	収 入	516,746,000	461,654,000	55,092,000
受取利息・配当金収入				( 1,000 )	( 1,000 )	( 0 )
そ	の	他	の 受 取 利息・配当金収入	1,000	1,000	0
雑収入				( 101,012,000 )	( 117,341,000 )	( △ 16,329,000 )
私	立	大 学	退 職 金 財 団 交 付 金 収 入	12,895,000	44,251,000	△ 31,356,000
施	設	設 備	利 用 料 収 入	37,278,000	30,608,000	6,670,000
そ	の	他	の 雑 収 入	50,839,000	42,482,000	8,357,000
借入金等収入				( 0 )	( 2,068,293,000 )	( △ 2,068,293,000 )
長	期	借 入	金 収 入	0	150,000,000	△ 150,000,000
短	期	借 入	金 収 入	0	1,918,293,000	△ 1,918,293,000
前受金収入				( 45,391,000 )	( 53,174,000 )	( △ 7,783,000 )
授	業	料	前受金収入	38,000,000	46,000,000	△ 8,000,000
入	学	金	前受金収入	1,200,000	1,200,000	0
受	託	事 業	前受金収入	6,091,000	200,000	5,891,000
施	設	設 備 利 用 料	前受金収入	100,000	100,000	0
そ	の	他	の 前受金収入	0	5,674,000	△ 5,674,000
その他の収入				( 162,494,000 )	( 133,409,378 )	( 29,084,622 )
前	期	末	未 収 入 金 収 入	162,494,000	128,940,378	33,553,622
預	り	金	受 入 収 入	0	4,469,000	△ 4,469,000
資金収入調整勘定				( △ 142,169,000 )	( △ 297,722,680 )	( 155,553,680 )
期	末	未	収 入 金	△ 88,995,000	△ 162,494,000	73,499,000
前	期	末	前 受 金	△ 53,174,000	△ 135,228,680	82,054,680
前	年	度	繰 越 支 払 資 金	( 191,767,000 )	( 158,579,468 )	( 33,187,532 )
収入の部合計				2,397,654,000	3,836,791,166	△ 1,439,137,166

支 出 の 部				本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
科	目					
人件費支出				( 996,976,000 )	( 975,699,000 )	( 21,277,000 )
教 員 人 件 費 支 出				582,144,000	551,002,000	31,142,000
職 員 人 件 費 支 出				391,141,000	368,990,000	22,151,000
役 員 報 酬 支 出				10,089,000	10,064,000	25,000
退 職 金 支 出				13,602,000	45,643,000	△ 32,041,000
教育研究経費支出				( 733,669,000 )	( 637,264,000 )	( 96,405,000 )
消 耗 品 費 支 出				21,217,000	12,659,000	8,558,000
資 料 費 支 出				32,695,000	40,521,000	△ 7,826,000
光 熱 水 費 支 出				51,279,000	53,261,000	△ 1,982,000
印 刷 製 本 費 支 出				6,679,000	6,197,000	482,000
通 信 運 搬 費 支 出				5,356,000	5,131,000	225,000
旅 費 交 通 費 支 出				55,871,000	17,190,000	38,681,000
修 繕 費 支 出				17,178,000	10,349,000	6,829,000
委 託 費 支 出				148,814,000	175,360,000	△ 26,546,000
損 害 保 険 料 支 出				4,338,000	3,307,000	1,031,000
奨 学 助 費 支 出				244,875,000	156,372,000	88,503,000
補 助 費 支 出				650,000	0	650,000
福 利 費 支 出				3,952,000	3,257,000	695,000
手 数 料 報 酬 支 出				48,002,000	51,600,000	△ 3,598,000
賃 借 料 支 出				83,205,000	95,147,000	△ 11,942,000
会 議 費 支 出				183,000	56,000	127,000
交 際 接 待 費 支 出				3,336,000	1,333,000	2,003,000
公 租 公 課 支 出				945,000	759,000	186,000
諸 会 費 支 出				5,094,000	4,765,000	329,000
管理経費支出				( 242,956,000 )	( 196,847,000 )	( 46,109,000 )
消 耗 品 費 支 出				4,378,000	7,447,000	△ 3,069,000
資 料 費 支 出				170,000	408,000	△ 238,000
光 熱 水 費 支 出				14,531,000	14,488,000	43,000
印 刷 製 本 費 支 出				5,914,000	4,017,000	1,897,000
通 信 運 搬 費 支 出				3,595,000	3,447,000	148,000
旅 費 交 通 費 支 出				35,580,000	11,134,000	24,446,000
修 繕 費 支 出				8,300,000	4,806,000	3,494,000
委 託 費 支 出				47,333,000	45,876,000	1,457,000
損 害 保 険 料 支 出				3,563,000	3,874,000	△ 311,000
福 利 費 支 出				2,103,000	1,022,000	1,081,000
教 育 訓 練 費 支 出				1,035,000	154,000	881,000
広 告 費 支 出				24,160,000	17,529,000	6,631,000
手 数 料 報 酬 支 出				15,910,000	15,807,000	103,000
賃 借 料 支 出				27,864,000	22,049,000	5,815,000
会 議 費 支 出				50,000	26,000	24,000
交 際 接 待 費 支 出				7,265,000	5,008,000	2,257,000
公 租 公 課 支 出				40,158,000	39,427,000	731,000
諸 会 費 支 出				1,047,000	309,000	738,000
私立大学等経常費補助金返還金				0	19,000	△ 19,000
借入金等利息支出				( 11,191,000 )	( 8,723,000 )	( 2,468,000 )
借 入 金 利 息 支 出				11,191,000	8,723,000	2,468,000
借入金等返済支出				( 69,516,000 )	( 1,818,293,000 )	( △ 1,748,777,000 )
借 入 金 返 済 支 出				69,516,000	1,818,293,000	△ 1,748,777,000
施設関係支出				( 6,900,000 )	( 16,810,000 )	( △ 9,910,000 )
建 物 支 出				6,900,000	15,057,000	△ 8,157,000
構 築 物 支 出				0	1,753,000	△ 1,753,000
設備関係支出				( 14,871,000 )	( 13,564,000 )	( 1,307,000 )
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出				7,391,000	5,574,000	1,817,000
管 理 用 機 器 備 品 支 出				0	398,000	△ 398,000
図 書 支 出				6,780,000	6,558,000	222,000
ソ フ ト ウ ェ ア 支 出				700,000	1,034,000	△ 334,000
資産運用支出				( 100,000,000 )	( 0 )	( 100,000,000 )
40周年事業引当資産繰入				100,000,000	0	100,000,000
その他の支出				( 138,707,000 )	( 116,591,039 )	( 22,115,961 )
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出				6,000,000	6,000,000	0
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出				132,707,000	110,591,039	22,115,961
[ 予備費 ]				( 10,000,000 )	( 0 )	( 10,000,000 )
資金支出調整勘定				( △ 85,000,000 )	( △ 138,766,827 )	( 53,766,827 )
前 期 末 未 払 金				△ 6,000,000	△ 6,059,827	59,827
期 末 未 払 金				△ 79,000,000	△ 132,707,000	53,707,000
翌年度繰越支払資金				( 157,868,000 )	( 191,766,954 )	( △ 33,898,954 )
支 出 の 部 合 計				2,397,654,000	3,836,791,166	△ 1,439,137,166

事業活動収支予算書

2022年 4月 1日 から  
2023年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	963,450,000	762,170,000	201,280,000
	授業料	906,450,000	704,030,000	202,420,000
	入学金	57,000,000	58,140,000	△ 1,140,000
	手数料	2,250,000	1,977,000	273,000
	入学検定料	1,800,000	1,587,000	213,000
	証明手数料	450,000	390,000	60,000
	寄付金	192,653,000	100,753,000	91,900,000
	特別寄付金	55,520,000	46,673,000	8,847,000
	一般寄付金	101,080,000	13,080,000	88,000,000
	助成金	36,053,000	41,000,000	△ 4,947,000
	経常費等補助金	195,236,000	156,195,000	39,041,000
	国庫補助金	154,696,000	127,826,000	26,870,000
	地方公共団体補助金	40,540,000	28,369,000	12,171,000
	付随事業収入	685,569,000	582,621,000	102,948,000
	補助活動収入	93,000,000	79,109,000	13,891,000
	補助講座収入	8,500,000	8,474,000	26,000
	付属事業収入	67,323,000	33,384,000	33,939,000
	受託事業収入	516,746,000	461,654,000	55,092,000
	雑収入	101,012,000	117,341,000	△ 16,329,000
	私立大学退職金財団交付金収入	12,895,000	44,251,000	△ 31,356,000
施設設備利用料	37,278,000	30,608,000	6,670,000	
その他の雑収入	50,839,000	42,482,000	8,357,000	
教育活動収入計	2,140,170,000	1,721,057,000	419,113,000	
科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
教育活動支出の部	人件費	992,251,000	974,149,000	18,102,000
	教員人件費	582,144,000	551,002,000	31,142,000
	職員人件費	391,141,000	368,990,000	22,151,000
	役員報酬	10,089,000	10,064,000	25,000
	退職給与引当金繰入額	8,369,000	42,228,000	△ 33,859,000
	退職金	508,000	1,865,000	△ 1,357,000
	教育研究経費	827,248,000	738,864,000	88,384,000
	消耗品費	21,217,000	12,659,000	8,558,000
	資料費	32,695,000	40,521,000	△ 7,826,000
	光熱水費	51,279,000	53,261,000	△ 1,982,000
	印刷製本費	6,679,000	6,197,000	482,000
	通信運搬費	5,356,000	5,131,000	225,000
	旅費交通費	55,871,000	17,190,000	38,681,000
	修繕費	17,178,000	10,349,000	6,829,000
	委託費	148,814,000	175,360,000	△ 26,546,000
	損害保険料	4,338,000	3,307,000	1,031,000
	奨学費	244,875,000	156,372,000	88,503,000
	補助費	650,000	0	650,000
	福利費	3,952,000	3,257,000	695,000
	手数料報酬	48,002,000	51,600,000	△ 3,598,000
	賃借料	83,205,000	95,147,000	△ 11,942,000
	会議費	183,000	56,000	127,000
	交際接待費	3,336,000	1,333,000	2,003,000
	公租公課	945,000	759,000	186,000
	諸会費	5,094,000	4,765,000	329,000
	減価償却額	93,579,000	101,600,000	△ 8,021,000
	管理経費	261,426,000	215,935,000	45,491,000
	消耗品費	4,378,000	7,447,000	△ 3,069,000
	資料費	170,000	408,000	△ 238,000
	光熱水費	14,531,000	14,488,000	43,000
	印刷製本費	5,914,000	4,017,000	1,897,000
	通信運搬費	3,595,000	3,447,000	148,000
	旅費交通費	35,580,000	11,134,000	24,446,000
	修繕費	8,300,000	4,806,000	3,494,000
	委託費	47,333,000	45,876,000	1,457,000
	損害保険料	3,563,000	3,874,000	△ 311,000
	福利費	2,103,000	1,022,000	1,081,000
	教育訓練費	1,035,000	154,000	881,000
	広告費	24,160,000	17,529,000	6,631,000
	手数料報酬	15,910,000	15,807,000	103,000
賃借料	27,864,000	22,049,000	5,815,000	
会議費	50,000	26,000	24,000	
交際接待費	7,265,000	5,008,000	2,257,000	
公租公課	40,158,000	39,427,000	731,000	

教育活動収支	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		諸会費	1,047,000	309,000	738,000
		私立大学等経常費補助金返還金	0	19,000	△ 19,000
		減価償却額	18,470,000	19,088,000	△ 618,000
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出計	2,080,925,000	1,928,948,000	151,977,000
		教育活動収支差額	59,245,000	△ 207,891,000	267,136,000
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		受取利息・配当金	1,000	1,000	0
		その他の受取利息・配当金	1,000	1,000	0
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	1,000	1,000	0
	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		借入金等利息	11,191,000	8,723,000	2,468,000
		借入金利息	11,191,000	8,723,000	2,468,000
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	11,191,000	8,723,000	2,468,000
	教育活動外収支差額	△ 11,190,000	△ 8,722,000	△ 2,468,000	
	経常収支差額	48,055,000	△ 216,613,000	264,668,000	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	1,000,000	360,000	640,000
		現物寄付	1,000,000	360,000	640,000
		特別収入計	1,000,000	360,000	640,000
	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		資産処分差額	0	700,000	△ 700,000
		設備処分差額	0	700,000	△ 700,000
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	0	700,000	△ 700,000
	特別収支差額	1,000,000	△ 340,000	1,340,000	
	【予備費】	( 10,000,000 )	0	10,000,000	
	基本金組入前当年度収支差額	39,055,000	△ 216,953,000	256,008,000	
	基本金組入額合計	△ 21,110,000	△ 22,533,000	1,423,000	
	当年度収支差額	17,945,000	△ 239,486,000	257,431,000	
	前年度繰越収支差額	△ 8,102,909,000	△ 7,863,422,732	△ 239,486,268	
	基本金取崩額	0	0	0	
	翌年度繰越収支差額	△ 8,084,964,000	△ 8,102,908,732	17,944,732	
	(参考)				
	事業活動収入計	2,141,171,000	1,721,418,000	419,753,000	
	事業活動支出計	2,092,116,000	1,938,371,000	153,745,000	