

2021年度
事業計画書

2021年4月1日から2022年3月31日まで

学校法人 国際大学

1. 2021年度事業計画基本方針

中期5カ年計画(2018～2022年度)を基に、2021年度事業計画、予算編成を行うものとする。中期5カ年計画の主要課題を踏まえて、2021年度の事業計画基本方針として定める。

(1) 教学改革計画

学長のもと、新たに以下の方向性を示す。

- ・世界が協力する場としての国際大学を作る。
- ・「世界」と「世界の中の日本」を、共に学べる場を提供する。
- ・アジア、アフリカと日本が新潟で交流し合う場を提供する。

以上のビジョン・使命を具現化するため、2021年度への学長方針として以下を掲げる。

① 日本・グローバル開発学プログラムの充実。

- ・「日本の発展」論理の拠点となる。
- ・「国の経営」「会社の経営」の普遍的論理(Universal Logic)の研究と教育を英語で世界に発信する。

② 国際関係学研究科に国際公務員、外交官ネットワーク養成を目的とした1年制プログラムを立ち上げる。

③ 国際経営学研究科のプログラム充実。

新たに、デジタルトランスフォーメーションプログラム、国際社会起業家プログラムを立ち上げ、2021年9月から学生受入を行う。

④ 教育の質の向上。

- ・実務家教員を含む教授陣が一体となって Professional School 教育を実現するためのFDを充実させる。
- ・教職員一丸となり優秀な学生を確保する。
- ・厳格な学業成績の評価を行うとともに学生指導の充実も図る。
- ・カリキュラムの継続的改革を行う。そのため、カリキュラム・学位授与など3方針を起点とする評価・PDCAを実施する。

⑤ 文部科学省スーパーグローバル大学創成支援事業の継続

(2) 財政基盤構築

財務体質の改善。収入構造の改革を柱とし、以下の目標を定める。

① ・新入生175名以上、在籍学生320名以上を基本的な目標とする。

内訳は、国内25名(企業派遣15、私費10名)、海外150名(政府機関等97、私費53名)。

- ・日本人学生増加(入学者に占める日本人2020年9月7%→2021年9月14%)
- ・内部奨学金依存率。学納金に占める内部奨学金比率を15%以下とする
- ・学生募集活動は新型コロナウイルス感染症拡大の影響により訪問、対面での募集活動ができないことから、オンラインで海外修了生等からの協力を仰ぎ募集説明会やオープンキャンパスの実施、JICAとの連携活用、SNSを活用

して情報発信などの他、優秀な学生確保のため前年度に引き続き国費留学生優先配置特別プログラム申請、冠奨学金募集、学内奨学金制度の改革を行う。

- ② 研修事業（Center for Global Leadership Development）によるネット収入確保 110 百万円超
- ③ 募金活動の推進
 - ・ 40 周年募金活動。目標 1.5 億円とする。
 - ・ ふるさと納税制度を活用した寄付金活動を継続推進。
2021 年度目標 30 百万円とする。
- ④ 従前どおり教育・研究に必要な施設改修と設備更新を行い、施設等の新規及び改修費は 50 百万円を上限とする。2020 年度策定の大規模修繕計画に基づき、可能な工事から着手する。

（3）法人全体で取り組む課題

- ① 教学の場と労働環境の整備（メンタルヘルス・カウンセリング、コンプライアンス、ハラスメント防止意識の徹底）
- ② 教職員の研修・教育（前号に係る Staff Development 等）の強化

（4）グローバル・コミュニケーション・センター（GLOCOM）

2019 度来の中期基本方針に基づき、引き続き活動する。

研究活動においては、2019 年度からの中期重点テーマ「デジタルトランスフォーメーションの包括的な社会実装に資する研究と実践」を基本とし、特に、コロナ時代の新しい課題についてフォーカスしながら、GLOCOM の強みを活かした学術研究と社会実践の両輪で、積極的に推進する。その他、GLOCOM のプレゼンス向上、研究員陣容の強化、管理手法の見直し、浦佐キャンパスとの教学での連携などについても、具体的な成果をレビューしながら、着実に進めていく。

2. 2021 年度予算

2021 年度予算は、前回理事会で承認された 2021 年度事業計画基本方針にしたがい、以下の収支内容とする。

本学では資金収支計算書を以下の 3 区分で管理。

- ・ 経常収支会計 毎年度発生する経常的な収支
- ・ 特別収支会計 施設設備、借入金等の貸借対照表項目や、経常的でない項目の収支
- ・ GLOCOM GLOCOM にかかる収支

加えて目的別として主に企業社員、政府等職員の研修を行う NDP 収支、ふるさと補助金、学生寮不足対策費といった目的別分類も行っています。

以上で区分された「2021 年度資金収支予算概要」に基づいて説明します。

1. 学校法人の経常収支

収入は学生納付金が入学者増による増加を見込む。ノンディグリープログラム (NDP 等) の収入も企業、海外政府研修の増加などにより前年度に比べ増加を見込むが、支出も奨学金、借入金利息が増加し、経常収支差額は△87 百万円となる予算案とする。

2. キャンパス+法人の経常収支

- ① 学生納付金は新入生数 175 名、学納金 755 百万円とする。
- ② 寄付金は現時点で見込める 21 百万円とする。
- ③ ふるさと納税補助金は 30 百万円とする。(ふるさと納税額目標 33 百万円)
- ④ 補助金は 75 百万円とする。
- ⑤ 事業収入 (ネット) は引き続き NDP 研修等について企業等へ活発に働きかけ収支差額 138 百万円とする。
- ⑥ 人件費は前年度補正比 4 百万円減の 748 百万円とする。
- ⑦ 物件費・図書費は引続き節減を図るが、ほぼ前年度並みの 377 百万円 (△1 百万円) とする。
- ⑧ 借入金利息は借入増加、利率アップの影響により 5 百万円増の 10 百万円とする。

3. キャンパス+法人の特別収支

- ① 施設等改修予算は、学生の教育、生活環境改善などを中心に行い、31 百万円とする。
- ② 40 周年記念募金 1.5 億円を計画するが、同額を引当資産に計上する。
- ③ 借入金は新たに 250 百万円を予定する。
- ④ SGU はほぼ前年度並みの 38 百万円とする。

4. グローコムの経常収支

- ① a. 発信とプレゼンスの向上、b. 管理手法の見直し、c. 浦佐キャンパスとの連携深化
 - ② 中期重点テーマ「デジタルトランスフォーメーション (DX) の包括的な社会実装に資する研究と実践」
 - ③ 研究員陣容の強化と企業連携スキームの実現
 - ④ 創立 30 周年記念企画の実施
- 以上の計画の実行を通じて、全体収入 313 百万円、収支差額 25 百万円とする。

事業活動収支計算

基本金組入前収支差額は△42 百万円となるが、40 周年募金 150 百万円を除くと△192 百万円となり、依然として厳しい数字となる。

資金収支要約表 2020年度第2回補正予算、2021年度予算

(単位:百万円)

		2019年度		2020年度					2021年度		備考	
		実績	A	補正①	11月 見込E	補正②	差額			予算		対前年 D-C
							B	C	C-A			
前期繰越支払資金		206	140	140	140	-66	0	0	142	2		
経常 収支 会計	収入	学生納付金(外部資金)	668	636	616	622	-46	-14	6	624	2	
		〃 (Nakayama奨学金)	48	84	80	74	26	-10	-6	131	57	
		学生納付金計	716	720	696	696	-20	-24	0	755	59	
	支出	寄付金収入	7	6	1	2	-5	-4	1	21	19	
		ふるさと補助金	35	30	24	29	-6	-1	5	30	1	
		補助金(経常費補助等)	83	113	114	105	22	-8	-9	75	-30	
		学生寮費収入	98	70	76	82	-16	12	6	87	5	
		NDP等(プロジェクト)事業収入	281	258	236	243	-38	-15	7	345	102	
		雑収入他	59	62	87	85	26	23	-2	79	-6	
		収入計	1,279	1,259	1,234	1,242	-37	-17	8	1,392	150	
	支出	人件費	716	754	752	752	36	-2	0	748	-4	
		物件費・図書費	387	392	385	378	-9	-14	-7	377	-1	
		NDP(プロジェクト)事業支出	169	164	138	138	-31	-26	0	207	69	
		学寮不足対策費	6	0	0	0	-6	0	0	0	0	
奨学金		51	89	88	79	28	-10	-9	137	58		
支払利息		4	9	5	5	1	-4	0	10	5		
支出計		1,333	1,408	1,368	1,352	19	-56	-16	1,479	127		
経常収支差額		-54	-149	-134	-110	-56	39	24	-87	23		
特別 収支 会計	収入	補助金他(施設等予算に対する)	1	0	0	0	-1	0	0	0	0	
		補助事業収入(SGU)	41	39	39	37	-4	-2	-2	38	1	
		40周年募金収入	0	100	100	0	0	-100	-100	150	150	
		借入金(運転資金)	130	140	70	0	-130	-140	-70	250	250	
	収入計	172	279	209	37	-135	-242	-172	438	401		
	支出	施設設備改修等	43	43	33	34	-9	-9	1	31	-3	
		補助事業支出(SGU)	41	39	39	37	-4	-2	-2	38	1	
		40周年募金引当支出	0	100	100	0	0	-100	-100	150	150	
		借入金返済(運転資金)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		長期借入金返済(施設整備)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
支出計		84	182	172	71	-13	-111	-101	219	148		
特別収支差額		88	97	37	-34	-122	-131	-71	219	253		
グローバル センター 会 計	収入	受託研究収入等	234	265	265	263	29	-2	-2	303	40	
		補助金(経常費補助等)	6	10	10	10	4	0	0	10	0	
	収入計	240	275	275	273	33	-2	-2	313	40		
	支出	人件費	105	127	127	116	11	-11	-11	125	9	
物件費		129	145	145	153	24	8	8	163	10		
支出計	234	272	272	269	35	-3	-3	288	19			
GLOCOM 収支差額		6	3	3	4	-2	1	1	25	21		
その他支出(含む、収支調整)		106	-71	-116	-142	-248	-71	-26	127	269	(注1)	
予備費		0	10	10	0	0	-10	-10	10	10		
次期繰越支払資金		140	152	152	142	2	-10	-10	162	20		
40周年募金引当資産(繰越)		0	0	0	0	0	0	0	150	150		

銀行 長期+短期借入金残高	768	908	838	768	0	-140	-70	1,018	250	
---------------	-----	-----	-----	-----	---	------	-----	-------	-----	--

(注1) その他支出(含む、収支調整)欄の数値がマイナスの場合は収入超過、プラスの場合は支出超過

NDP等(プロジェクト)事業収支内訳

①NDP企業他研修

収入	181	134	133	137	-44	3	4	220	83
支出	98	82	66	62	-36	-20	-4	118	56
収支差額	83	52	67	75	-8	23	8	102	27 *1

②JDS付帯事業他

収入	97	119	98	101	4	-18	3	120	19
支出	71	82	72	76	5	-6	4	89	13
収支差額	26	37	26	25	-1	-12	-1	31	6 *2

③GLOCOMからのオーバーヘッド

	3	5	5	5	2	0	0	5	0 *3
--	---	---	---	---	---	---	---	---	------

計(ネット) 112 94 98 105 -7 11 7 138 33 1+2+3

事業活動収支要約表 2020年度第2回補正、2021年度予算

(単位:百万円)

		2019年度 決算 A	2020年度予算						2021年度 予算 D	差額 D-C	
			補正① B	11月見込 E	補正② C	差額					
						C-A	C-B	C-E			
教育活動収支	収入	学納金	716	720	696	696	-20	-24	0	755	59
		手数料	2	2	2	2	0	0	0	2	0
		寄付金	22	121	119	47	25	-74	-72	261	214
		ふるさと補助	35	30	24	29	-6	-1	5	30	1
		経常費等補助金	130	163	164	152	22	-11	-12	124	-28
		付随事業収入	585	571	528	523	-62	-48	-5	626	103
		雑収入	75	72	98	97	22	25	-1	127	30
		計	1,565	1,679	1,631	1,546	-19	-133	-85	1,925	379
	支出	人件費	895	953	948	944	49	-9	-4	986	42
		経費	846	880	840	835	-11	-45	-5	962	127
(うち、減価償却額)		131	125	128	127	-4	2	-1	119	-8	
徴収不能額		4	0	0	0	-4	0	0	0	0	
	計	1,745	1,833	1,788	1,779	34	-54	-9	1,948	169	
教育活動収支差額		-180	-154	-157	-233	-53	-79	-76	-23	210	
教育活動外 収支	収入	受取利息・配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出	借入金利息	4	9	5	5	1	-4	0	9	4
		計	4	9	5	5	1	-4	0	10	4
教育活動外収支差額		-4	-9	-5	-5	-1	4	0	-10	-4	
経常収支差額		-184	-163	-162	-238	-54	-75	-76	-33	206	
特別収支	収入	資産売却差額	1	0	2	2	1	2	0	0	-2
		現物寄付	1	1	1	1	0	0	0	1	0
		施設設備補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		計	2	1	3	3	1	2	0	1	-2
	支出	資産処分差額	4	0	2	1	-3	1	-1	0	-1
計		4	0	2	1	-3	1	-1	0	-1	
特別収支差額		-2	1	1	2	4	1	1	1	-1	
[予備費]		0	10	10	0	0	-10	-10	10	10	
基本金組入前当年度収支差額		-186	-172	-171	-236	-50	-64	-65	-42	195	
基本金組入額合計		-26	-29	-20	-9	17	20	11	-24	-15	
当年度収支差額		-212	-201	-191	-245	-33	-44	-54	-66	179	
前年度繰越収支差額		-7,446	-7,658	-7,658	-7,658	-212	0	0	-7,903	-245	
基本金取崩額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
翌年度繰越収支差額		-7,658	-7,859	-7,849	-7,903	-245	-44	-54	-7,969	-66	
(参考)											
事業活動収入計		1,567	1,680	1,634	1,549	-18	-131	-85	1,926	377	
事業活動支出計		1,753	1,842	1,795	1,785	32	-57	-10	1,958	173	

40周年寄付1.5億円が0の場合、基本金組入前当年度収支差額

-192

資金収支予算書

2021年 4月 1日 から
2022年 3月 31日 まで

(単位 円)

収入の部	本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減
科 目			
学生生徒等納付金収入	(755,450,000)	(696,180,000)	(59,270,000)
授業料収入	702,950,000	647,340,000	55,610,000
入学学金収入	52,500,000	48,840,000	3,660,000
手数料収入	(2,120,000)	(2,269,000)	(△ 149,000)
入学検定料収入	1,670,000	1,818,000	△ 148,000
証明手数料収入	450,000	451,000	△ 1,000
寄付金収入	(260,524,000)	(47,296,000)	(213,228,000)
特別寄付金収入	35,020,000	18,040,000	16,980,000
一般寄付金収入	151,080,000	2,280,000	148,800,000
助成金収入	74,424,000	26,976,000	47,448,000
補助金収入	(153,712,000)	(181,118,000)	(△ 27,406,000)
国庫補助金収入	123,509,000	152,166,000	△ 28,657,000
地方公共団体補助金収入	30,203,000	28,952,000	1,251,000
資産売却収入	(0)	(1,500,000)	(△ 1,500,000)
車両売却収入	0	1,500,000	△ 1,500,000
付随事業・収益事業収入	(625,936,000)	(522,699,000)	(103,237,000)
補助活動収入	87,100,000	82,399,000	4,701,000
補助講座収入	13,500,000	9,017,000	4,483,000
付属事業収入	61,288,000	31,868,000	29,420,000
受託事業収入	464,048,000	399,415,000	64,633,000
受取利息・配当金収入	(1,000)	(1,000)	(0)
その他の受取利息・配当金収入	1,000	1,000	0
雑収入	(127,250,000)	(96,477,000)	(30,773,000)
私立大学退職金財団交付金収入	43,070,000	13,240,000	29,830,000
施設設備利用料収入	39,665,000	31,549,000	8,116,000
その他の雑収入	44,515,000	51,688,000	△ 7,173,000
借入金等収入	(332,872,000)	(1,295,421,000)	(△ 962,549,000)
短期借入金収入	332,872,000	1,295,421,000	△ 962,549,000
前受金収入	(58,091,000)	(144,320,000)	(△ 86,229,000)
授業料前受金収入	51,000,000	51,000,000	0
入学料金前受金収入	900,000	900,000	0
付属事業前受金収入	0	200,000	△ 200,000
受託事業前受金収入	6,091,000	9,000,000	△ 2,909,000
施設設備利用料前受金収入	100,000	100,000	0
その他の活動前受金収入	0	83,120,000	△ 83,120,000
その他の収入	(128,940,378)	(145,967,000)	(△ 17,026,622)
前期末未収入金収入	128,940,378	139,867,000	△ 10,926,622
預り金受入収入	0	6,100,000	△ 6,100,000
資金収入調整勘定	(△ 254,992,680)	(△ 167,605,000)	(△ 87,387,680)
期末未収入金	△ 119,764,000	△ 113,426,000	△ 6,338,000
前期末前受金	△ 135,228,680	△ 54,179,000	△ 81,049,680
前年度繰越支払資金	(158,579,468)	(140,208,000)	(18,371,468)
収入の部合計	2,348,483,166	3,105,851,000	△ 757,367,834

支出の部				本年度予算額	前年度予算額	増(△)減
科 目						
人件費支出				(989,914,000)	(945,240,000)	(44,674,000)
教 員 人 件 費 支 出				561,044,000	560,952,000	92,000
職 員 人 件 費 支 出				374,512,000	361,730,000	12,782,000
役 員 報 酬 支 出				9,494,000	8,219,000	1,275,000
退 職 金 支 出				44,864,000	14,339,000	30,525,000
教育研究経費支出				(624,025,000)	(519,688,000)	(104,337,000)
消 耗 品 費 支 出				16,850,000	15,183,000	1,667,000
資 料 費 支 出				28,640,000	54,354,000	△ 25,714,000
光 熱 水 費 支 出				42,889,000	43,573,000	△ 684,000
印 刷 製 本 費 支 出				5,154,000	9,582,000	△ 4,428,000
通 信 運 搬 費 支 出				5,253,000	4,680,000	573,000
旅 費 交 通 費 支 出				64,531,000	7,704,000	56,827,000
修 繕 費 支 出				13,538,000	11,828,000	1,710,000
委 託 費 支 出				142,396,000	143,495,000	△ 1,099,000
損 害 保 険 料 支 出				4,483,000	3,035,000	1,448,000
奨 励 費 支 出				139,180,000	81,475,000	57,705,000
補 助 費 支 出				650,000	650,000	0
福 利 費 支 出				4,813,000	1,795,000	3,018,000
手 数 料 報 酬 支 出				56,736,000	56,255,000	481,000
賃 借 料 支 出				89,538,000	81,160,000	8,378,000
会 議 費 支 出				156,000	10,000	146,000
交 際 接 待 費 支 出				3,358,000	601,000	2,757,000
公 租 公 課 支 出				860,000	841,000	19,000
諸 会 費 支 出				5,000,000	3,467,000	1,533,000
管理経費支出				(217,705,000)	(187,984,000)	(29,721,000)
消 耗 品 費 支 出				4,718,000	5,942,000	△ 1,224,000
資 料 費 支 出				118,000	652,000	△ 534,000
光 熱 水 費 支 出				12,286,000	12,477,000	△ 191,000
印 刷 製 本 費 支 出				5,879,000	3,979,000	1,900,000
通 信 運 搬 費 支 出				3,030,000	4,278,000	△ 1,248,000
旅 費 交 通 費 支 出				32,188,000	7,481,000	24,707,000
修 繕 費 支 出				4,254,000	5,129,000	△ 875,000
委 託 費 支 出				45,263,000	46,527,000	△ 1,264,000
損 害 保 険 料 支 出				3,641,000	3,925,000	△ 284,000
福 利 費 支 出				1,683,000	2,131,000	△ 448,000
教 育 訓 練 費 支 出				1,135,000	95,000	1,040,000
広 告 料 報 酬 支 出				16,710,000	13,256,000	3,454,000
手 数 料 報 酬 支 出				17,032,000	13,815,000	3,217,000
賃 借 料 支 出				21,857,000	26,832,000	△ 4,975,000
会 議 費 支 出				30,000	13,000	17,000
交 際 接 待 費 支 出				11,002,000	3,858,000	7,144,000
公 租 公 課 支 出				35,070,000	37,073,000	△ 2,003,000
諸 会 費 支 出				1,809,000	521,000	1,288,000
借入金等利息支出				(9,907,000)	(4,922,000)	(4,985,000)
借 入 金 利 息 支 出				9,907,000	4,922,000	4,985,000
借入金等返済支出				(82,872,000)	(1,295,421,000)	(△ 1,212,549,000)
借 入 金 返 済 支 出				82,872,000	1,295,421,000	△ 1,212,549,000
施設関係支出				(12,321,000)	(11,944,000)	(377,000)
建 物 支 出				4,745,000	7,701,000	△ 2,956,000
構 築 物 支 出				7,576,000	4,243,000	3,333,000
設備関係支出				(16,399,000)	(23,508,000)	(△ 7,109,000)
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出				8,619,000	5,113,000	3,506,000
管 理 用 機 器 備 品 支 出				1,000,000	1,852,000	△ 852,000
図 書 支 出				6,780,000	7,184,000	△ 404,000
車 両 支 出				0	8,140,000	△ 8,140,000
ソ フ ト ウ ェ ア 支 出				0	1,219,000	△ 1,219,000
資産運用支出				(150,000,000)	(0)	(150,000,000)
40周年事業 引当資産 繰 入 支 出				150,000,000	0	150,000,000
その他の支出				(115,453,039)	(88,458,000)	(26,995,039)
預 託 金 支 出				0	22,000	△ 22,000
前 払 金 支 払 支 出				6,000,000	6,000,000	0
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出				109,453,039	82,436,000	27,017,039
〔 予備費 〕				(10,000,000)	(0)	(10,000,000)
資金支出調整勘定				(△ 77,119,827)	(△ 113,549,000)	(36,429,173)
前 期 末 前 払 金				△ 6,059,827	△ 9,769,000	3,709,173
期 末 未 払 金				△ 71,060,000	△ 103,780,000	32,720,000
翌年度繰越 支 払 資 金				(197,006,954)	(142,235,000)	(54,771,954)
支 出 の 部 合 計				2,348,483,166	3,105,851,000	△ 757,367,834

事業活動収支予算書

2021年 4月 1日 から
2022年 3月 31日 まで

(単位 円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	(755,450,000)	(696,180,000)	(59,270,000)
	授業料	702,950,000	647,340,000	55,610,000
	入学金	52,500,000	48,840,000	3,660,000
	手数料	(2,120,000)	(2,269,000)	(△ 149,000)
	入学検定料	1,670,000	1,818,000	△ 148,000
	証明手数料	450,000	451,000	△ 1,000
	寄付金	(260,524,000)	(47,296,000)	(213,228,000)
	特別寄付金	35,020,000	18,040,000	16,980,000
	一般寄付金	151,080,000	2,280,000	148,800,000
	助成金	74,424,000	26,976,000	47,448,000
	経常費等補助金	(153,712,000)	(181,118,000)	(△ 27,406,000)
	国庫補助金	123,509,000	152,166,000	△ 28,657,000
	地方公共団体補助金	30,203,000	28,952,000	1,251,000
	付随事業収入	(625,936,000)	(522,699,000)	(103,237,000)
	補助活動収入	87,100,000	82,399,000	4,701,000
	補助講座収入	13,500,000	9,017,000	4,483,000
	付属事業収入	61,288,000	31,868,000	29,420,000
	受託事業収入	464,048,000	399,415,000	64,633,000
	雑収入	(127,250,000)	(96,477,000)	(30,773,000)
	私立大学退職金財団交付金収入	43,070,000	13,240,000	29,830,000
施設設備利用料	39,665,000	31,549,000	8,116,000	
その他の雑収入	44,515,000	51,688,000	△ 7,173,000	
教育活動収入計	1,924,992,000	1,546,039,000	378,953,000	
科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減
教育活動支出の部	人件費	(986,477,000)	(944,452,000)	(42,025,000)
	教員人件費	561,044,000	560,952,000	92,000
	職員人件費	374,512,000	361,730,000	12,782,000
	役員報酬	9,494,000	8,219,000	1,275,000
	退職給与引当金繰入額	40,104,000	12,432,000	27,672,000
	退職金	1,323,000	1,119,000	204,000
	教育研究経費	(724,765,000)	(627,490,000)	(97,275,000)
	消耗品費	16,850,000	15,183,000	1,667,000
	資料費	28,640,000	54,354,000	△ 25,714,000
	光熱水費	42,889,000	43,573,000	△ 684,000
	印刷製本費	5,154,000	9,582,000	△ 4,428,000
	通信運搬費	5,253,000	4,680,000	573,000
	旅費交通費	64,531,000	7,704,000	56,827,000
	修繕費	13,538,000	11,828,000	1,710,000
	委託費	142,396,000	143,495,000	△ 1,099,000
	損害保険料	4,483,000	3,035,000	1,448,000
	奨学費	139,180,000	81,475,000	57,705,000
	補助費	650,000	650,000	0
	福利費	4,813,000	1,795,000	3,018,000
	手数料報酬	56,736,000	56,255,000	481,000
	賃借料	89,538,000	81,160,000	8,378,000
	会議費	156,000	10,000	146,000
	交際接待費	3,358,000	601,000	2,757,000
	公租公課	860,000	841,000	19,000
	諸会費	5,000,000	3,467,000	1,533,000
	減価償却額	100,740,000	107,802,000	△ 7,062,000
	管理経費	(236,784,000)	(206,989,000)	(29,795,000)
	消耗品費	4,718,000	5,942,000	△ 1,224,000
	資料費	118,000	652,000	△ 534,000
	光熱水費	12,286,000	12,477,000	△ 191,000
	印刷製本費	5,879,000	3,979,000	1,900,000
	通信運搬費	3,030,000	4,278,000	△ 1,248,000
	旅費交通費	32,188,000	7,481,000	24,707,000
	修繕費	4,254,000	5,129,000	△ 875,000
	委託費	45,263,000	46,527,000	△ 1,264,000
	損害保険料	3,641,000	3,925,000	△ 284,000
	福利費	1,683,000	2,131,000	△ 448,000
	教育訓練費	1,135,000	95,000	1,040,000
	広告費	16,710,000	13,256,000	3,454,000
	手数料報酬	17,032,000	13,815,000	3,217,000
賃借料	21,857,000	26,832,000	△ 4,975,000	
会議費	30,000	13,000	17,000	
交際接待費	11,002,000	3,858,000	7,144,000	
公租公課	35,070,000	37,073,000	△ 2,003,000	

事業活動	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減	
		教育活動支出の部	諸会費	1,809,000	521,000
	減価償却額	19,079,000	19,005,000	74,000	
	徴収不能額等	(0)	(0)	(0)	
	教育活動支出計	1,948,026,000	1,778,931,000	169,095,000	
	教育活動収支差額	△ 23,034,000	△ 232,892,000	209,858,000	
教育活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減	
	受取利息・配当金	(1,000)	(1,000)	(0)	
	その他の受取利息・配当金	1,000	1,000	0	
	その他の教育活動外収入	(0)	(0)	(0)	
	教育活動外収入計	1,000	1,000	0	
教育活動外支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減	
	借入金等利息	(9,907,000)	(4,922,000)	(4,985,000)	
	借入金利息	9,907,000	4,922,000	4,985,000	
	その他の教育活動外支出	(0)	(0)	(0)	
	教育活動外支出計	9,907,000	4,922,000	4,985,000	
	教育活動外収支差額	△ 9,906,000	△ 4,921,000	△ 4,985,000	
	経常収支差額	△ 32,940,000	△ 237,813,000	204,873,000	
特別収入	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減
		資産売却差額	(0)	(1,500,000)	(△ 1,500,000)
	設備売却差額	0	1,500,000	△ 1,500,000	
	その他の特別収入	(1,000,000)	(770,000)	(230,000)	
	現物寄付	1,000,000	770,000	230,000	
	特別収入計	1,000,000	2,270,000	△ 1,270,000	
特別支出	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△) 減
		資産処分差額	(0)	(700,000)	(△ 700,000)
	設備処分差額	0	700,000	△ 700,000	
	その他の特別支出	(0)	(0)	(0)	
	特別支出計	0	700,000	△ 700,000	
	特別収支差額	1,000,000	1,570,000	△ 570,000	
	【予備費】	(10,000,000)	(0)	(10,000,000)	
	基本金組入前当年度収支差額	△ 41,940,000	△ 236,243,000	194,303,000	
	基本金組入額合計	△ 23,820,000	△ 8,741,000	△ 15,079,000	
	当年度収支差額	△ 65,760,000	△ 244,984,000	179,224,000	
	前年度繰越収支差額	△ 7,863,422,732	△ 7,658,174,178	△ 205,248,554	
	基本金取崩額	0	0	0	
	翌年度繰越収支差額	△ 7,929,182,732	△ 7,903,158,178	△ 26,024,554	
	(参考)				
	事業活動収入計	1,925,993,000	1,548,310,000	377,683,000	
	事業活動支出計	1,957,933,000	1,784,553,000	173,380,000	