

2025年度
事業計画書

2025年4月1日から2026年3月31日まで

学校法人 国際大学

1. 2025年度事業計画基本方針

新中期5カ年計画(2022～2026年度)を基に、中計第4年度としての2025年度事業計画と予算編成の基本方針を次の通り定める。

(1) 教学面の基本方針

A. 大学のミッションとその実現の基本コンセプトを次のようにとらえ、教学面の計画を立案する。

1. ミッション
 - a. グローバル人材の育成
 - b. 世界各国の発展と国際協力に貢献する人材の育成
2. ミッション実現の基本コンセプト
 - a. 世界を学び、日本を学ぶ場
 - b. Where the World Cooperates
 - c. 新潟・南魚沼に溶け込んだ大学

B. 上記のミッションと基本コンセプトを具現化するために以下の教学改革を更に進める。

1. 既存プログラムの深化

- a. 「日本・グローバル開発学プログラム」を更に充実させ、日本の発展事例から普遍性のある論理を引き出し、「日本を学び、世界で応用する」ことのできる学生を育てる。
- b. 国際公務員、外交官ネットワーク養成を目的として国際関係学研究科に2022年度に起ち上げた1年制プログラム「IPPP」は国際組織や自国政府で活躍し、国際協力を推進できる将来のプロフェッショナル国際官僚を育成する重要プログラムとして引き続き注力していく。

2. 教育の質の向上

- a. 実務家教員を含む教授陣が一体となって Professional School 教育を実現するための Faculty Development を充実させる。小規模な全寮制大学院大学の特徴を活かし、丁寧でヒューマンタッチの学生対応を実践する。
- b. 教職員一丸となり優秀な学生を確保する。修了生が自国の後輩や友人に本学を薦めることが最も強力な学生募集策となるので、教学と日常生活の両面で学生満足度の更なる向上を意識した活動を行う。

3. 地域に溶け込んだ大学

地域における存在感を高め、相互に貢献しあえる関係を築き、また学生の日本理解を促進させるために地域との連携を深める。南魚沼市との共同プロジ

ェクトや長岡・燕三条などの企業との連携を通じてフィールドトリップやインターンシップに結び付け、授業の充実、キャリア支援の強化も図る。市内の小中高校との各種交流プログラムは引き続き積極的に実施し、世界を意識する人材育成を若年時から機会提供することで地域に貢献する。

(2) 財政面の基本方針

継続的な黒字経営の実現のために以下の4つの収益源を柱として財政基盤を強化し、事業活動収支計算書の基本金組入前収支差額の継続的な黒字を実現する。特に設備投資の資金源となる大口寄付の獲得と学納金収入の源泉となる入学生の確保を二つの重要課題とし、そのために必要な経費を重点的に確保する。

1. Degree Program からの収入増：

- a. 新入生 210 名以上、在籍学生 410 名以上を目標とする。新しい授業料体系での第 4 年度を迎えるが、奨学金支給組織からの支援継続と日本企業の派遣学生数の増加に尽力する。
- b. 日本人学生増加：2024 年度入学実績 7 名、2025 年度入学目標 16 名（入学者に占める日本人の比率 2024 年 9 月 4%→2025 年 9 月 8%）を目標とする。
- c. 学生募集活動は国内においては企業訪問、他大学や海外留学予備校等での募集説明会、海外においては修了生の協力を得てオンライン説明会、現地を訪問しての説明会開催、加えて JICA、ADB、IMF 等の国際機関への働きかけ等を行う。また、国内外ともに SNS を活用した情報発信を積極的に行う。その他に日本人、外国人私費学生各 10 名に学費 100%免除奨学金を提供し優秀な学生の確保並びに増加につなげる。

2. Non-Degree Program（以下、NDP）からの収入増：

小規模で融通の利く本学の強みを活かし、GLP などのレディメイド・プログラムと個別企業オリジナル研修の両面から企画・営業を行い、研修事業等による収支差額 150 百万円超を目指す。本学の強みである対面授業を基本とする。

3. グローバル・コミュニケーション・センター（以下、GLOCOM）の活動拡充：
GLOCOM 中期基本方針に基づき、「デジタルトランスフォーメーションの包括的な社会実装に資する研究と実践」を活動の指針とし、GLOCOM の強みを活かした学術研究と社会実装への貢献活動を積極的に推進していく。連携プロジェクトの企画・実行など、浦佐キャンパスとの関係をより一層密接なものとし、国際大学のトータル・プレゼンスの向上に尽力する。

4. 寄付募集活動の継続：
 - ・ 40 周年募金活動は 2024 年度をもって終了するが、周年募金に限定することなく、今後も寄付募集活動を恒常的に行っていく。
 - ・ 個人寄付、法人寄付、修了生からの寄付、海外からの寄付の獲得活動をそれぞれの特性に応じたアプローチで行う。
 - ・ 広報とファンドレイジング活動を強化するため、専門性を有する人材の雇用や効果的な広報活動費用を予算化する。
 - ・ ふるさと納税制度を活用した寄付金獲得活動を継続する。
一般のふるさと納税サイト経由の寄付の使いみちのひとつに本学支援があり、一般の人が本学を選択するよう、広く知名度を上げる広報活動に尽力する。
5. 従前どおり教育・研究に必要な施設改修と設備更新を行い、施設等の新規及び改修費は 50 百万円を上限とするが、収支状況の改善に伴い、必要な改修や設備更新は予算枠にとらわれず、実行する。
6. コミットメントライン契約を更新し運営資金を確保するが、必要最小限の水準にとどめる。

(3) 法人全体で取り組む課題

1. 教学の場と労働環境の整備(メンタルヘルス・カウンセリング、コンプライアンス、ハラスメント防止意識の徹底)
2. 教職員の研修・教育の強化 (FD・SD の統合の実効性確保)
3. 内部質保証の実質化 (全学的な教学マネジメントの推進等)

2. 2025 年度予算

2025 年度予算は、2025 年度事業計画基本方針にしたがい、以下の収支内容とする。

本学では資金収支計算書を以下の 3 区分で管理。

- ・ 経常収支会計 毎年度発生する経常的な収支
- ・ 特別収支会計 施設設備、借入金等の貸借対照表項目や、経常的でない項目の収支
- ・ GLOCOM GLOCOM にかかる収支

加えて目的別として主に企業社員、政府等職員の研修を行う NDP 収支、ふるさと補助金、学生寮不足対策費といった目的別分類も行っています。

以上で区分された「2025 年度資金収支予算概要」に基づいて説明します。

1. キャンパス+法人の経常収支

収入は学生納付金を前年度と同水準に設定する。ふるさと納税補助金は減少、経常費等補助金は対象教員数減などが影響し微減を見込む。

支出は社会の賃上げ傾向を考慮し人件費増、諸物価上昇による支出増などを予算化し、経常収支差額は136百万円となる予算案とする。詳細は以下の通り。

- ① 学生納付金は新入生数210名を目標とするが、予算は安全を見て200名、学納金1,298百万円（前年度補正予算比+10百万円、以下同様）とする。
- ② 寄付金は確実性の高いものを計上し、58百万円(Δ20)とする。
- ③ ふるさと納税補助金は42百万円(Δ13)とする。
- ④ 経常費補助金等は115百万円(Δ6)とする。
- ⑤ 事業収入は継続受注していた大型案件が交渉中の段階で予算化できず、収入283百万円(Δ50)、収支差額（ネット）103百万円(Δ12)とする。
- ⑥ 人件費は837百万円(+61)とする。
- ⑦ 物件費・図書費は光熱費やその他物価上昇を考慮し、539百万円(+25)とする。
- ⑧ 学内奨学金は前年度並みの297百万円(+6)とする。
- ⑨ 借入金利息は借入返済を進めるが、予算では前年度並みの5百万円(±0)とする。

2. キャンパス+法人の特別収支

- ① 施設等改修予算は、学生の教育、生活環境改善などを中心に行い97百万円(+28)とする。
- ② 借入金返済は長期借入金定時返済の59百万円に加え、短期借入180百万円を返済し、合計239百万円(+5)の返済を目指す。

3. GLOCOMの経常収支

各研究者の研究活動の特色と顧客ニーズのマッチングを意識した営業活動を通じて既存・新規顧客との連携を深め、収支差額33百万円(+12)を目標とする。

事業活動収支計算

収支差額は基本金組入前36百万円(Δ182)、基本金組入後はΔ25百万円(Δ165)となる。

資金収支要約表 2024年度補正予算、2025年度予算

(単位:百万円)

	2023年 度決算 A	2024年度						2025年度		備考	
		予算 B	11月見込 E	補正 C	差額			予算 D	対前年 D-C		
					C-A	C-B	C-E				
前期繰越支払資金	336	453	453	453	117	0	0	353	-100		
経常収支会計	収 入	学生納付金(外部資金)	935	1,000	1,026	1,026	91	26	0	1,029	3
		〃(Nakayama奨学金)	256	275	263	262	6	-13	-1	269	7
		学生納付金計	1,191	1,275	1,289	1,288	97	13	-1	1,298	10
		寄付金収入(含む40周年)	104	112	77	78	-26	-34	1	58	-20
		ふるさと補助金	1	60	55	55	54	-5	0	42	-13
		補助金(経常費補助等)	151	108	123	121	-30	13	-2	115	-6
		学生寮費収入	117	117	120	122	5	5	2	122	0
		NDP等(プロジェクト)収入	283	311	300	333	50	22	33	283	-50
		雑収入他	88	91	88	92	4	1	4	92	0
	収入計	1,935	2,074	2,052	2,089	154	15	37	2,010	-79	
	支 出	人件費	753	788	782	776	23	-12	-6	837	61
		物件費・図書費	482	563	524	514	32	-49	-10	539	25
		NDP等(プロジェクト)支出	186	186	193	218	32	32	25	180	-38
		学寮対策費	12	11	14	16	4	5	2	16	0
学内奨学金		286	307	292	291	5	-16	-1	297	6	
支払利息		7	6	5	5	-2	-1	0	5	0	
支出計		1,726	1,861	1,810	1,820	94	-41	10	1,874	54	
経常収支差額	209	213	242	269	60	56	27	136	-133		
特別収支会計	収 入	補助金他(対、施設設備等)	0	0	5	5	5	5	11	6	
		補助事業収入(SGU)	29	0	0	0	-29	0	0	0	
		借入金(運転資金)	0	0	0	0	0	0	0	0	
		収入計	29	0	0	5	-24	5	5	11	6
	支 出	施設設備改修等	42	65	64	69	27	4	5	97	28
		補助事業支出(SGU)	29	0	0	0	-29	0	0	0	0
		借入金返済(運転資金)	125	230	230	234	109	4	4	239	5
支出計	196	295	294	303	107	8	9	336	33		
特別収支差額	-167	-295	-294	-298	-131	-3	-4	-325	-27		
グローバル センター 会計	収 入	受託研究収入等	288	344	344	279	-9	-65	-65	302	23
		補助金(経常費補助等)	12	13	13	13	1	0	0	10	-3
		収入計	300	357	357	292	-8	-65	-65	312	20
	支 出	人件費	122	164	164	120	-2	-44	-44	139	19
		物件費	157	159	159	151	-6	-8	-8	140	-11
支出計	279	323	323	271	-8	-52	-52	279	8		
GLOCOM 収支差額	21	34	34	21	0	-13	-13	33	12		
その他支出(含む、収支調整)	-54	68	61	92	146	24	31	-14	-106	(注1)	
予備費	0	10	10	0	0	-10	-10	10	10		
次期繰越支払資金	453	327	364	353	-100	26	-11	201	-152		

銀行 長期+短期借入金残高	823	593	593	589	-234	-4	-4	350	-239
---------------	-----	-----	-----	-----	------	----	----	-----	------

(注1) その他支出(含む、収支調整)欄の数値がマイナスの場合は収入超過、プラスの場合は支出超過

NDP等(プロジェクト)事業収支内訳

①NDP企業他研修

収入	125	171	166	177	52	6	11	141	-36
支出	71	99	102	103	32	4	1	78	-25
収支差額	54	72	64	74	20	2	10	63	-11 *1

②JDS付帯事業他

収入	152	134	128	150	-2	16	22	137	-13
支出	115	87	91	115	0	28	24	103	-12
収支差額	37	47	37	35	-2	-12	-2	34	-1 *2

③GLOCOMからのオーバーヘッド

収入	6	6	6	6	0	0	0	5	-1 *3
支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計(ネット)	97	125	107	115	18	-10	8	102	-13 1+2+3

事業活動収支要約表 2024年度補正予算、2025年度予算

(単位:百万円)

		2023年度 決算 A	2024年度						2025年度 予算 D	差額 D-C	
			予算 B	11月見込 E	補正 C	差額					
						C-A	C-B	C-E			
教育活動収支	収入	学納金	1,191	1,275	1,289	1,288	97	13	-1	1,298	10
		手数料	3	2	2	3	0	1	1	2	-1
		寄付金	142	166	138	144	2	-22	6	71	-73
		ふるさと補助	1	60	55	55	54	-5	0	42	-13
		経常費等補助金	193	121	136	133	-60	12	-3	126	-7
		付随事業収入	617	707	692	633	16	-74	-59	683	50
		雑収入	89	111	122	131	42	20	9	102	-29
	計	2,236	2,442	2,434	2,387	151	-55	-47	2,324	-63	
	支出	人件費	946	1,035	1,034	979	33	-56	-55	1,038	59
		経費	1,151	1,261	1,209	1,189	38	-72	-20	1,247	58
(うち、減価償却額)		108	111	111	106	-2	-5	-5	115	9	
徴収不能額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
計	2,097	2,296	2,243	2,168	71	-128	-75	2,285	117		
教育活動収支差額		139	146	191	219	80	73	28	39	-180	
教育活動外収支	収入	受取利息・配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	支出	借入金利息	7	6	5	5	-2	-1	0	5	0
		計	7	6	5	5	-2	-1	0	5	0
教育活動外収支差額		-7	-6	-5	-5	2	1	0	-5	0	
経常収支差額		132	140	186	214	82	74	28	34	-180	
特別収支	収入	資産売却差額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		現物寄付	1	1	1	1	0	0	0	1	0
		施設設備補助金	0	0	0	5	5	5	5	11	6
	計	1	1	1	6	5	5	5	12	6	
	支出	資産処分差額	1	0	0	2	1	2	2	0	-2
計		1	0	0	2	1	2	2	0	-2	
特別収支差額		0	1	1	4	4	3	3	12	8	
[予備費]		0	10	10	0	0	-10	-10	10	10	
基本金組入前当年度収支差額		132	131	177	218	86	87	41	36	-182	
基本金組入額合計		-48	-49	-49	-78	-30	-29	-29	-61	17	
当年度収支差額		84	82	128	140	56	58	12	-25	-165	
前年度繰越収支差額		-8,037	-7,953	-7,953	-7,953	84	0	0	-7,813	140	
基本金取崩額		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
翌年度繰越収支差額		-7,953	-7,871	-7,825	-7,813	140	58	12	-7,838	-25	
(参考)											
事業活動収入計		2,236	2,443	2,435	2,393	157	-50	-42	2,336	-57	
事業活動支出計		2,105	2,302	2,248	2,175	70	-127	-73	2,290	115	

資金収支予算書

2025年 4月 1日 から
2026年 3月 31日 まで

(単位:円)

収入の部				本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
科	目					
学生生徒等納付金収入				(1,297,700,000)	(1,287,600,000)	(10,100,000)
授業料	収入			1,235,200,000	1,222,650,000	12,550,000
入学料	収入			62,500,000	64,950,000	△ 2,450,000
手数料収入				(2,380,000)	(2,640,000)	(△ 260,000)
入学検定料	収入			1,800,000	2,082,000	△ 282,000
証明手数料	収入			580,000	558,000	22,000
寄付金収入				(71,350,000)	(144,210,000)	(△ 72,860,000)
特別寄付金	収入			70,850,000	94,784,000	△ 23,934,000
一般寄付金	収入			500,000	2,485,000	△ 1,985,000
助成金	収入			0	46,941,000	△ 46,941,000
補助金収入				(178,639,000)	(194,062,000)	(△ 15,423,000)
国庫補助金	収入			136,023,000	138,958,000	△ 2,935,000
地方公共団体補助金	収入			42,616,000	55,104,000	△ 12,488,000
資産売却収入				(0)	(50,000)	(△ 50,000)
設	備売却収入			0	50,000	△ 50,000
付随事業・収益事業収入				(682,734,000)	(633,158,000)	(49,576,000)
補助活動	収入			122,000,000	122,254,000	△ 254,000
補助講座	収入			9,000,000	10,145,000	△ 1,145,000
付属事業	収入			28,460,000	25,119,000	3,341,000
受託事業	収入			523,274,000	475,640,000	47,634,000
受取利息・配当金収入				(36,000)	(36,000)	(0)
その他の受取利息・配当金	収入			36,000	36,000	0
雑収入				(102,378,000)	(131,043,000)	(△ 28,665,000)
私立大学退職金財団交付金	収入			11,288,000	40,404,000	△ 29,116,000
施設設備利用料	収入			40,794,000	38,072,000	2,722,000
その他の雑収入	収入			50,296,000	52,567,000	△ 2,271,000
借入金等収入				(0)	(860,000,000)	(△ 860,000,000)
短期借入金	収入			0	860,000,000	△ 860,000,000
前受金収入				(72,400,000)	(81,208,000)	(△ 8,808,000)
授業料	前受金収入			60,000,000	60,000,000	0
入学料	前受金収入			3,000,000	3,000,000	0
受託事業	前受金収入			2,000,000	10,300,000	△ 8,300,000
付属事業	前受金収入			0	550,000	△ 550,000
施設設備利用料	前受金収入			100,000	100,000	0
その他の雑収入	前受金収入			7,300,000	7,258,000	42,000
その他の収入				(152,140,384)	(96,119,196)	(56,021,188)
前期末未収入金	収入			151,140,384	95,589,196	55,551,188
預り金	収入			1,000,000	530,000	470,000
資金収入調整勘定				(△ 188,017,336)	(△ 265,284,000)	(77,266,664)
期末未収入金	収入			△ 121,500,000	△ 146,995,709	25,495,709
前期末前受金	収入			△ 66,517,336	△ 118,288,291	51,770,955
前年度繰越支払資金	収入			(342,081,804)	(453,177,729)	(△ 111,095,925)
収入の部合計				2,713,821,852	3,618,019,925	△ 904,198,073

支 出 の 部				本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
科	目					
人件費支出				(1,041,875,000)	(992,540,000)	(49,335,000)
教 員 人 件 費 支 出				564,082,000	525,047,000	39,035,000
職 員 人 件 費 支 出				439,262,000	400,928,000	38,334,000
役 員 報 酬 支 出				25,828,000	21,950,000	3,878,000
退 職 金 支 出				12,703,000	44,615,000	△ 31,912,000
教育研究経費支出				(838,358,000)	(820,917,000)	(17,441,000)
消 耗 品 費 支 出				19,295,000	18,430,000	865,000
資 料 費 支 出				36,697,000	33,187,000	3,510,000
光 熱 水 費 支 出				80,612,000	80,165,000	447,000
印 刷 製 本 費 支 出				6,412,000	6,382,000	30,000
通 信 運 搬 費 支 出				5,942,000	5,752,000	190,000
旅 費 交 通 費 支 出				56,710,000	42,683,000	14,027,000
修 繕 託 費 支 出				38,070,000	20,641,000	17,429,000
委 託 費 支 出				129,837,000	170,088,000	△ 40,251,000
損 害 保 険 料 支 出				3,955,000	3,193,000	762,000
奨 助 学 費 支 出				297,440,000	291,354,000	6,086,000
補 助 利 費 支 出				500,000	500,000	0
福 利 料 報 酬 支 出				5,828,000	4,289,000	1,539,000
手 数 借 料 支 出				42,180,000	34,248,000	7,932,000
賃 借 料 支 出				107,030,000	101,768,000	5,262,000
会 議 費 支 出				726,000	683,000	43,000
交 際 接 待 費 支 出				2,087,000	2,371,000	△ 284,000
公 租 公 課 支 出				381,000	607,000	△ 226,000
諸 会 費 支 出				4,656,000	4,576,000	80,000
管理経費支出				(293,659,000)	(261,922,000)	(31,737,000)
消 耗 品 費 支 出				2,945,000	4,830,000	△ 1,885,000
資 料 費 支 出				101,000	440,000	△ 339,000
光 熱 水 費 支 出				21,088,000	21,742,000	△ 654,000
印 刷 製 本 費 支 出				6,091,000	5,185,000	906,000
通 信 運 搬 費 支 出				4,541,000	3,451,000	1,090,000
旅 費 交 通 費 支 出				45,619,000	39,980,000	5,639,000
修 繕 託 費 支 出				4,925,000	4,012,000	913,000
委 託 費 支 出				64,141,000	43,254,000	20,887,000
損 害 保 険 料 支 出				5,316,000	3,831,000	1,485,000
福 利 費 支 出				2,372,000	2,863,000	△ 491,000
教 育 訓 練 費 支 出				915,000	323,000	592,000
広 告 料 報 酬 支 出				41,467,000	33,064,000	8,403,000
手 数 借 料 支 出				16,117,000	18,097,000	△ 1,980,000
賃 借 料 支 出				25,102,000	27,301,000	△ 2,199,000
会 議 費 支 出				338,000	414,000	△ 76,000
交 際 接 待 費 支 出				8,336,000	10,319,000	△ 1,983,000
公 租 公 課 支 出				42,545,000	41,203,000	1,342,000
諸 会 費 支 出				1,700,000	1,605,000	95,000
雑 費 支 出				0	8,000	△ 8,000
借入金等利息支出				(5,053,000)	(4,740,000)	(313,000)
借 入 金 利 息 支 出				5,053,000	4,740,000	313,000
借入金等返済支出				(238,341,000)	(1,094,499,000)	(△ 856,158,000)
借 入 金 返 済 支 出				238,341,000	1,094,499,000	△ 856,158,000
施設関係支出				(48,945,000)	(60,607,000)	(△ 11,662,000)
建 物 支 出				48,945,000	55,292,000	△ 6,347,000
構 築 物 支 出				0	5,315,000	△ 5,315,000
設備関係支出				(24,089,000)	(25,410,000)	(△ 1,321,000)
教 育 研 究 用 機 器 備 品 支 出				16,771,000	10,979,000	5,792,000
管 理 用 機 器 備 品 支 出				950,000	860,000	90,000
図 書 支 出				5,180,000	9,421,000	△ 4,241,000
車 両 支 出				0	2,060,000	△ 2,060,000
ソ フ ト ウ ェ ア 支 出				1,188,000	2,090,000	△ 902,000
資産運用支出				(0)	(0)	(0)
その他の支出				(122,430,145)	(135,294,445)	(△ 12,864,300)
前 払 金 支 払 支 出				7,000,000	7,000,000	0
前 期 末 未 払 金 支 払 支 出				115,430,145	128,294,445	△ 12,864,300
[予備費]				(10,000,000)	(0)	(10,000,000)
資金支出調整勘定				(△ 111,802,706)	(△ 130,523,308)	(18,720,602)
前 期 末 前 払 金				△ 7,302,706	△ 20,994,308	13,691,602
期 末 未 払 金				△ 104,500,000	△ 109,529,000	5,029,000
翌 年 度 繰 越 支 払 資 金				(202,874,413)	(352,613,788)	(△ 149,739,375)
支 出 の 部 合 計				2,713,821,852	3,618,019,925	△ 904,198,073

事業活動収支予算書

2025年 4月 1日 から
2026年 3月 31日 まで

(単位：円)

科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	(1,297,700,000)	(1,287,600,000)	(10,100,000)
	授業料	1,235,200,000	1,222,650,000	12,550,000
	入学金	62,500,000	64,950,000	△ 2,450,000
	手数料	(2,380,000)	(2,640,000)	(△ 260,000)
	入学検定料	1,800,000	2,082,000	△ 282,000
	証明手数料	580,000	558,000	22,000
	寄付金	(71,350,000)	(144,210,000)	(△ 72,860,000)
	特別寄付金	70,850,000	94,784,000	△ 23,934,000
	一般寄付金	500,000	2,485,000	△ 1,985,000
	助成金	0	46,941,000	△ 46,941,000
	経常費等補助金	(167,839,000)	(188,576,000)	(△ 20,737,000)
	国庫補助金	125,223,000	133,472,000	△ 8,249,000
	地方公共団体補助金	42,616,000	55,104,000	△ 12,488,000
	付随事業収入	(682,734,000)	(633,158,000)	(△ 49,576,000)
	補助活動収入	122,000,000	122,254,000	△ 254,000
	補助講座収入	9,000,000	10,145,000	△ 1,145,000
	付属事業収入	28,460,000	25,119,000	3,341,000
	受託事業収入	523,274,000	475,640,000	47,634,000
	雑収入	(102,378,000)	(131,043,000)	(△ 28,665,000)
	私立大学退職金財団交付金収入	11,288,000	40,404,000	△ 29,116,000
施設設備利用料	40,794,000	38,072,000	2,722,000	
その他の雑収入	50,296,000	52,567,000	△ 2,271,000	
教育活動収入計	2,324,381,000	2,387,227,000	△ 62,846,000	
科 目		本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
事業活動支出の部	人件費	(1,038,002,000)	(979,024,000)	(58,978,000)
	教員人件費	564,082,000	525,047,000	39,035,000
	職員人件費	439,262,000	400,928,000	38,334,000
	役員報酬	25,828,000	21,950,000	3,878,000
	退職給与引当金繰入額	7,112,000	27,818,000	△ 20,706,000
	退職金	1,718,000	3,281,000	△ 1,563,000
	教育研究経費	(936,190,000)	(909,906,000)	(△ 26,284,000)
	消耗品費	19,295,000	18,430,000	865,000
	資料費	36,697,000	33,187,000	3,510,000
	光熱水費	80,612,000	80,165,000	447,000
	印刷製本費	6,412,000	6,382,000	30,000
	通信運搬費	5,942,000	5,752,000	190,000
	旅費交通費	56,710,000	42,683,000	14,027,000
	修繕費	38,070,000	20,641,000	17,429,000
	委託費	129,837,000	170,088,000	△ 40,251,000
	損害保険料	3,955,000	3,193,000	762,000
	奨学費	297,440,000	291,354,000	6,086,000
	補助費	500,000	500,000	0
	福利費	5,828,000	4,289,000	1,539,000
	手数料報酬	42,180,000	34,248,000	7,932,000
	賃借料	107,030,000	101,768,000	5,262,000
	会議費	726,000	683,000	43,000
	交際接待費	2,087,000	2,371,000	△ 284,000
	公租公課	381,000	607,000	△ 226,000
	諸会費	4,656,000	4,576,000	80,000
	減価償却額	97,832,000	88,989,000	8,843,000
	管理経費	(310,472,000)	(279,169,000)	(△ 31,303,000)
	消耗品費	2,945,000	4,830,000	△ 1,885,000
	資料費	101,000	440,000	△ 339,000
	光熱水費	21,088,000	21,742,000	△ 654,000
	印刷製本費	6,091,000	5,185,000	906,000
	通信運搬費	4,541,000	3,451,000	1,090,000
	旅費交通費	45,619,000	39,980,000	5,639,000
	修繕費	4,925,000	4,012,000	913,000
	委託費	64,141,000	43,254,000	20,887,000
	損害保険料	5,316,000	3,831,000	1,485,000
	福利費	2,372,000	2,863,000	△ 491,000
	教育訓練費	915,000	323,000	592,000
	広告費	41,467,000	33,064,000	8,403,000
	手数料報酬	16,117,000	18,097,000	△ 1,980,000
賃借料	25,102,000	27,301,000	△ 2,199,000	
会議費	338,000	414,000	△ 76,000	
交際接待費	8,336,000	10,319,000	△ 1,983,000	
公租公課	42,545,000	41,203,000	1,342,000	

教育活動収支	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		諸会費	1,700,000	1,605,000	95,000
		減価償却額	16,813,000	17,247,000	△ 434,000
		雑費	0	8,000	△ 8,000
		徴収不能額等	(0)	(0)	(0)
		教育活動支出計	2,284,664,000	2,168,099,000	116,565,000
		教育活動収支差額	39,717,000	219,128,000	△ 179,411,000
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		受取利息・配当金	(36,000)	(36,000)	(0)
		その他の受取利息・配当金	36,000	36,000	0
		その他の教育活動外収入	(0)	(0)	(0)
		教育活動外収入計	36,000	36,000	0
				事業活動支出の部	本年度予算額
特別収支	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		借入金等利息	(5,053,000)	(4,740,000)	(313,000)
		借入金利息	5,053,000	4,740,000	313,000
		その他の教育活動外支出	(0)	(0)	(0)
		教育活動外支出計	5,053,000	4,740,000	313,000
		教育活動外収支差額	△ 5,017,000	△ 4,704,000	△ 313,000
		経常収支差額	34,700,000	214,424,000	△ 179,724,000
特別収支	事業活動収入の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		資産売却差額	(0)	(50,000)	(△ 50,000)
		設備売却差額	0	50,000	△ 50,000
		その他の特別収入	(11,800,000)	(5,986,000)	(5,814,000)
		現物寄付	1,000,000	500,000	500,000
		施設設備補助金	10,800,000	5,486,000	5,314,000
	特別収入計	11,800,000	6,036,000	5,764,000	
	事業活動支出の部	科 目	本年度予算額	前年度予算額	増 (△)減
		資産処分差額	(0)	(1,950,000)	(△ 1,950,000)
		施設処分差額	0	750,000	△ 750,000
		設備処分差額	0	1,200,000	△ 1,200,000
その他の特別支出		(0)	(0)	(0)	
特別支出計	0	1,950,000	△ 1,950,000		
特別収支差額	11,800,000	4,086,000	7,714,000		
		【予備費】	(10,000,000)	(0)	(10,000,000)
		基本金組入前当年度収支差額	36,500,000	218,510,000	△ 182,010,000
		基本金組入額合計	△ 61,034,000	△ 78,321,000	17,287,000
		当年度収支差額	△ 24,534,000	140,189,000	△ 164,723,000
		前年度繰越収支差額	△ 7,803,163,351	△ 7,952,914,212	149,750,861
		基本金取崩額	0	0	0
		翌年度繰越収支差額	△ 7,827,697,351	△ 7,812,725,212	△ 14,972,139
		(参考)			
		事業活動収入計	2,336,217,000	2,393,299,000	△ 57,082,000
		事業活動支出計	2,289,717,000	2,174,789,000	114,928,000